ISTITUTO TECNICO STATALE PER IL TURISMO

"MARCO POLO"

RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE ANNO 2026

Relazione del Dirigente Scolastico con la collaborazione del Direttore dei servizi generali ed amministrativi

ai sensi dell'articolo 5 comma 7 e 8 del Decreto 28 agosto 2018 n. 129

CONSIDERATE

la nota n. 13782 del Ministero dell'Istruzione e del Merito del 1° ottobre 2025 avente per oggetto: "A.S. 2025/2026 Assegnazione integrativa al Programma annuale 2025 – periodo settembre - dicembre 2025 e comunicazione preventiva al Programma Annuale 2026 periodo gennaio – agosto 2026 che assegna l'importo, quale finanziamento per il funzionamento amministrativo e didattico, di € 37.790,66 per il periodo gennaio – agosto 2026 così come di seguito specificato:

euro 1.333,33 quale quota fissa per Istituto;

euro 35.544,00 quale quota per alunno;

euro 133,33 quota per sede aggiuntiva;

euro 460,00 quota per alunni disabili;

euro 133,33 quota per presenza corsi serali

euro 186,67 quale quota per classi terminali

la stessa nota MIM n. 13782 del 1° ottobre 2025 assegna, per il periodo gennaio – agosto 2025, l'importo di euro 20.499,24 per i percorsi di formazione scuola lavoro

la nota n. 24599 del Ministero dell'Istruzione e del Merito del 18 novembre 2025 avente per oggetto "Predisposizione e approvazione del programma annuale 2026" con la quale in via del tutto eccezionale e d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, l'Amministrazione comunica di usufruire della proroga di tutti i tempi previsti dal D.I. 28/08/2018 n.129 di 45 giorni;

la donazione di euro 1500,00 da parte della Signora Marina Clauser per sostenere il progetto "Benessere contro la prevaricazione"

l'Avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2025 di euro 1.247.776,22;

Il Decreto Interministeriale 129/2018, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle Istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale.

Sembra utile ricordare quelli che sono due principi fondamentali che devono guidare la predisposizione del P.A.:

1. "Le risorse assegnato dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di Istituto sono utilizzate, **senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo**

svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istruzione interessata, come previste ed organizzate nel piano triennale dell'offerta formativa (P.T.O.F.)" *(art. 2 c.3)*

2. "La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri **di efficacia, efficienza ed economicità** e si conforma ai principi della trasparenza, annualità universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio." (art. 2 c. 1)

Il Programma Annuale deve pertanto essere strettamente collegato con le attività di istruzione, formazione e di orientamento stabilite dal POF e, nel perseguire le finalità previste, è necessario attenersi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

Struttura dell'Istituto Scolastico - Popolazione scolastica
Dati Generali Scuola Secondaria di II Grado - Data di riferimento: 31 ottobre
La struttura delle classi per l'anno scolastico è la seguente:
numero indirizzi/percorsi liceali presenti: due
(Istituto Tecnico per il Turismo – Liceo Linguistico);
numero classi: 60
numero classi corso serale: 2
Non sono presenti classi articolate (risultano esaurite con l'anno scolastico 2012/2013).

	Classi/Sezioni		Alunni Iscritti									
	Numero classi corsi diurni (a)	Numero classi corsi serali (b)	*Totale classi (c=a+b)*	*Alunni iscritti al 1°settembre corsi diurni (d)*	*Alunni frequentanti classi corsi diurni (f)*	Alunni frequentanti classi corsi serali (g)	*Totale alunni frequentanti (h=f+g)*	Di cui div. abili	*Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti corsi diurni (i=d-f)*	*Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti corsi serali (l=e-g)*	*Media alunni per classe corsi diurni (f/a)*	*Media alunni per classe corsi serali (g/b)*
Prime	11		11	287	284	0	284	13	-3		26	
Seconde	11		11	254	257	0	257	11	3		23	
Terze	12		12	277	276		276	6	-1		23	
Quarte	13	1	14	269	267	17	284	8	-2		21	17
Quinte	13	1	14	290	289	10	299	6	-1		22	10
Totale	60	2	62	1377	1373	27	1400	44	-4		23	13

Il personale:

	NUMERO

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	85
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	19
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	11
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	2
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	3
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	0
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	15
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	16
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	2
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	1
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	12
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	3
TOTALE PERSONALE DOCENTE	169
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	9
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato part time 30 ore	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato part time 6 ore	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	3
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	1
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	18
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	4
Collaboratori scolastici a tempo determinato part time	0

Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
TOTALE PERSONALE ATA	38

L'avanzo di Amministrazione Utilizzato pari a Euro 1.247.776,22 e' stato suddiviso in:

Avanzo Vincolato

Voce	Descrizione	Importo
A01/01	Finanziato dal contributo volontario delle famiglie	37847.35
A01/08	Contributo per attività studentesche	368.42
A02/01	Finanziato dalla dotazione ordinaria	37684.77
A02/10	Compensi componenti comitato di vigilanza	1692.92
A03/01	Finanziato dalla dotazione ordinaria	70744.17
A03/03	Progetto Scuola in Ospedale e istruzione domiciliare	1708.58
A03/06	Finanziamento per corsi di recupero dei debiti e rimborso spese Revisori	611.89
A03/07	Finanziamento per il contrasto alla dispersione scolastica e l'abbandono precoce	424.46
A03/11	Fondazione Cassa di Risparmio - Progetto Chiedimi se sono infelice	20715.80
A03/12	Progetto FSEPON-TO-2020-201 Didattica Digitale contro il disagio	2702.75
A03/13	Progetto FESRPON-TO-2021-188 Digital board trasformazione digitale	401.26
A03/14	Risorse ex art. 36, comma 2, D.L. 21/2022	202.85
A03/31	Risorse ex art.8 D.L. 104/2013 Percorsi di orientamento per gli studenti	3897.86
A03/32	Misura 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD per le Scuole - SCUOLE PNRR M1C1 Investimento 1.2 "Servizi e Cittadinanza digitale" finanziato dall'Unione Europea – Next Generation	3871.00
A03/33	Misura 1.4.1 ESPERIENZA del CITTADINO nei SERVIZI PUBBLICI – SCUOLE PNRR M1C1 Investimento 1.4 "Servizi e Cittadinanza digitale" finanziato dall'Unione Europea – Next Generation	7301.00
A03/34	STAY IN TOUCH...Percorsi di contrasto alla dispersione scolastica al Marco Polo DM 19/2024	70566.52
A03/35	Piano scuola 4.0 - Azione 1 – Next Generation Class D.M. n. 218/2022	12906.43
A03/36	Piano scuola 4.0 - Azione 2 – Next Generation Labs D.M. n. 218/2022	16735.92

A03/37	Azioni prevenzione e contrasto della dispersione scolastica D.M. 170/2022	68079.39
A03/38	Investimento M4C1-3.1 – Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche – D.M. n. 65/2023 – Codice identificativo del progetto: M4C1I3.1-2023-1143-P-29596	68226.82
A03/39	Investimento M4C1-2.1 – Formazione del personale scolastico per la transizione digitale D.M. 66	51393.75
A03/40	Convenzioni Università - attività TFA	3507.10
A04/01	Formazione scuola lavoro	17466.01
A04/02	Progetto FSEPON-TO-2017-9 Potenziamento dei percorsi di alternanza scuola lavoro	2711.52
A05/01	Viaggi d'istruzione - studio - scambio	12727.75
A05/02	Risorse finanziarie destinate a sostenere la partecipazione ai viaggi d'istruzione e alle visite didattiche	20433.46
A05/03	Viaggi delle classi seconde	50700.00
A05/04	Viaggi delle classi terze	91800.00
A05/06	Viaggi delle classi quinte	73650.00
A06/02	Orientamento in uscita	1107.13
A06/03	Progetto FSEPON-TO-2018-94 Orientamento formativo e ri-orientamento	3585.29
P01/01	ITS - M.A.R. Management in Augmented Reality	702.83
P01/07	Progetto FdRPOC-TO-2018-51 Pensiero computazionale e cittadinanza digitale digitale	2889.42
P01/08	ERASMUS + DISPONIBILITA' FONDI PROGETTI CONCLUSI	2613.02
P01/09	ERASMUS - Azione KA2 Social inclusion - Courage to care	6878.94
P01/10	ERASMUS + 2023-1-IT02-KA121-VET-000119545	7.46
P01/11	ERASMUS + 2023-1-IT02-KA121-SCH-000138443	7567.20
P01/12	ERASMUS + 2023-1-IT02-KA220-SCH-DD42CCB7	14686.55
P01/13	ERASMUS + 2024-1-IT02-KA21-SCH-000216191	2699.17
P01/14	ERASMUS + 2024-1-IT01-KA121-VET-000197526	3510.10
P01/15	ERASMUS + 2025-1-IT02KA121-SCH-000339639	41834.00
P01/16	ERASMUS + 2025-1-IT01-KA121-VET-000313823	218588.00
P01/17	ERASMUS+ 2025-1-IT02-KA220-SCH-000351374	14958.00
P01/20	PNRR Potenziamento ERASMUS 2023-1-IT02-KA121- SCH-000138443	2527.75
P01/26	ITS MICE MANAGER DEGLI EVENTI	258.67

P01/27	ITS HOB	2096.14
P01/28	ITS HOTEL MANAGEMENT SALES MANAGER DI IMPRESE TURISTICO RICETTIVE	684.84
P01/30	ITS GOLD & LUXURY TECNICO DEL DESIGN E DELLA CREAZIONE DEL GIOIELLO	4513.76
P01/34	ITS MaSuR Manager della sostenibilità ospitalità dei Relais	1203.59
P02/22	Progetto FSEPON-TO-2017-75 Inclusione sociale e lotta al disagio	6076.21
P02/23	Progetto FSEPON-TO-2017-42 Potenziamento delle competenze di base in chiave innovativa	5173.76
P02/24	Progetto FSEPON-TO-2018-267 Competenze di cittadinanza globale	1927.76
P02/25	Progetto FSEPON-TO-2018-110 Potenziamento dell'educazione al patrimonio cult.ale, artistico, paesa.	708.67
P02/26	Progetto ERASMUS Partenariato strategico KA201 HEROES - HEritage	2141.22
P02/27	Progetto ERASMUS+CALL 2020 KA2 Partenariati strategici per gli scambi tra scuole	8486.00
P04/03	Formazione personale scolastico	540.00
P04/04	ERASMUS PLUS - Azione KA2 Cult App	2729.16
P04/05	ERASMUS PLUS - ARSTEAM	3597.25
P04/10	Animatore digitale: formazione del personale interno	2000.00

Avanzo non Vincolato

Voce	Descrizione	Importo
A03/04	Finanziato con contributo volontario delle famiglie	15333.72
A03/11	Fondazione Cassa di Risparmio - Progetto Chiedimi se sono infelice	4000.00
A03/19	ESABAC	14411.08
A03/20	Borsa di studio Katerine Thomson	1200.00
A03/21	Borsa di studio Antonella Poggiali	400.00
A03/22	Borsa di studio Salvatore Manduca	400.00
A03/23	Borsa di studio Viola Parigi	400.00
A03/24	Borsa di studio Marco Acciai	400.00
P02/01	Itinerari turistici	1576.62
P02/02	Incontro con l'autore	251.08
P02/03	Conosci la Costituzione	1637.08
P02/06	Laboratorio retorica	1627.70

P02/07	Crepuscolo	2127.70
P02/08	Prize 2	127.70
P02/09	Creazione video	877.70
P02/10	Storie di Risorgimento	100.00
P02/11	Compresenze educazione civica	1627.70
P02/12	Progetto nuoto	302.16
P02/13	Analisi eventi storici	100.00
P02/14	Storia della guerra dei "30 anni"	300.00
P02/15	Benessere contro la prevaricazione	2143.70
P02/16	Attraversamenti	2051.08
P02/17	Fare un podcast	1000.00
P02/19	Respiro consapevole	651.08
P02/20	Il quotidiano in classe	127.70
P02/30	Coro	1500.00
P02/31	Mappe concettuali	1149.50
P02/32	LIS	1000.00
P02/33	Laboratorio narrazione	1000.00
P02/34	Lo spazio della facilità	504.80
P02/35	Laboratorio teatrale	1000.00
P02/36	World Langue America	527.70
P02/37	Montaggio video	689.70
P02/38	Radio WEB	1149.50
P02/39	Voice of Freedom	1127.70
P02/40	Rap	1098.42
P02/50	Sportello psicologico	1000.00
P02/51	Alfabetizzazione	4000.00
P03/01	Lingua inglese - preparazione alla certificazione; conversazione; potenziamento	4704.32
P03/02	Lingua francese - preparazione alla certificazione; conversazione; potenziamento	3021.75
P03/03	Lingua spagnola - preparazione alla certificazione; conversazione; potenziamento	4521.75

P03/05	Lingua cinese - preparazione alla certificazione; conversazione; potenziamento	2027.20
P03/06	Lingua giapponese	1127.70
P04/03	Formazione personale scolastico	4272.83

Le Entrate previste in base alle assegnazioni pervenute sono state così distribuite

Voce: 0301 DOTAZIONE ORDINARIA	**Importo previsione 58.289,90**
Descrizione voce spesa	**Importo nel prog.**
A02/01 - Finanziato dalla dotazione ordinaria	19.364,67
A03/01 - Finanziato dalla dotazione ordinaria	12.597,00
A04/01 - Formazione scuola lavoro	20.499,24
R98 - FONDO DI RISERVA	5.828,99

Voce: 1203 ALTRE ENTRATE n.a.c	**Importo previsione 1.500,00**
Descrizione voce spesa	**Importo nel prog.**
P02/15 - Benessere contro la prevaricazione	1.500,00

Per quanto riguarda le Spese per una disamina analitica si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti (mod. POF) che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi e risorse umane e materiali utilizzate.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile di seguito verranno evidenziate le somme iscritte con il relativo finanziamento utilizzato:

Voce: A01/01 Finanziato dal contributo volontario delle famiglie	**Importo previsione 37.847,35**
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	37.847,35

Voce: A01/08 Contributo per attività studentesche	**Importo previsione 368,42**

Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	368,42

Voce: A02/01 Finanziato dalla dotazione ordinaria	Importo previsione 57.049,44
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	37.684,77
0301 - DOTAZIONE ORDINARIA	19.364,67
9901 - Reintegro anticipo al Direttore SGA	1.500,00

Voce: A02/10 Compensi componenti comitato di vigilanza	Importo previsione 1.692,92
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	1.692,92

Voce: A03/01 Finanziato dalla dotazione ordinaria	Importo previsione 83.341,17
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	70.744,17
0301 - DOTAZIONE ORDINARIA	12.597,00

Voce: A03/03 Progetto Scuola in Ospedale e istruzione domiciliare	Importo previsione 1.708,58
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	1.708,58

Voce: A03/04 Finanziato con contributo volontario delle famiglie	Importo previsione 15.333,72
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	15.333,72

Voce: A03/06 Finanziamento per corsi di recupero dei debiti e rimborso spese Revisori	Importo previsione 611,89
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	611,89

Voce: A03/12 Progetto FSEPON-TO-2020-201 Didattica Digitale contro il disagio	Importo previsione 2.702,75
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	2.702,75

Voce: A03/13 Progetto FESRPON-TO-2021-188 Digital board trasformazione digitale	Importo previsione 401,26
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	401,26

Voce: A03/14 Risorse ex art. 36, comma 2, D.L. 21/2022	Importo previsione 202,85
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	202,85
Voce: A03/19 ESABAC	**Importo previsione 14.411,08**
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	14.411,08

Voce: A03/20 Borsa di studio Katerine Thomson	Importo previsione 1.200,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.200,00

Voce: A03/21 Borsa di studio Antonella Poggiali	Importo previsione 400,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	400,00

Voce: A03/22 Borsa di studio Salvatore Manduca	Importo previsione 400,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	400,00

Voce: A03/23 Borsa di studio Viola Parigi	Importo previsione 400,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	400,00

Voce: A03/31 Risorse ex art.8 D.L. 104/2013 Percorsi di orientamento per gli studenti	Importo previsione 3.897,86
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	3.897,86
Voce: A03/33 Misura 1.4.1 ESPERIENZA del CITTADINO nei SERVIZI PUBBLICI – SCUOLE PNRR M1C1 Investimento 1.4 "Servizi e Cittadinanza digitale" finanziato dall'Unione Europea – Next Generation	Importo previsione 7.301,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	7.301,00

Voce: A03/34 STAY IN TOUCH...Percorsi di contrasto alla dispersione scolastica al Marco Polo DM 19/2024	Importo previsione 70.566,52
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	70.566,52

Voce: A03/35 Piano scuola 4.0 - Azione 1 – Next Generation Class D.M. n. 218/2022	Importo previsione 12.906,43
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	12.906,43

Voce: A03/36 Piano scuola 4.0 - Azione 2 – Next Generation Labs D.M. n. 218/2022	Importo previsione 16.735,92
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	16.735,92

Voce: A03/37 Azioni prevenzione e contrasto della dispersione scolastica D.M. 170/2022	Importo previsione 68.079,39
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	68.079,39

Voce: A03/38 Investimento M4C1-3.1 – Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche – D.M. n. 65/2023 – Codice identificativo del progetto: M4C1I3.1-2023-1143-P-29596	Importo previsione 68.226,82
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	68.226,82

Voce: A03/39 Investimento M4C1-2.1 – Formazione del personale scolastico per la transizione digitale D.M. 66	Importo previsione 51.393,75
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	51.393,75
Voce: A03/40 Convenzioni Università - attività TFA	**Importo previsione** **3.507,10**
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	3.507,10

Voce: A04/01 Formazione scuola lavoro	Importo previsione 37.965,25
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	17.466,01
0301 - DOTAZIONE ORDINARIA	20.499,24

Voce: A04/02 Progetto FSEPON-TO-2017-9 Potenziamento dei percorsi di alternanza scuola lavoro	Importo previsione 2.711,52
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	2.711,52

Voce: A05/01 Viaggi d'istruzione - studio - scambio	Importo previsione 12.727,75
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	12.727,75

Voce: A05/02 Risorse finanziarie destinate a sostenere la partecipazione ai viaggi d'istruzione e alle visite didattiche	Importo previsione 20.433,46
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	20.433,46

Voce: A06/02 Orientamento in uscita	Importo previsione 1.107,13
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	1.107,13

Voce: A06/03 Progetto FSEPON-TO-2018-94 Orientamento formativo e ri-orientamento	Importo previsione 3.585,29
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	3.585,29

Voce: A03/24 Borsa di studio Marco Acciai	Importo previsione 400,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	400,00

Voce: A03/07 Finanziamento per il contrasto alla dispersione scolastica e l'abbandono precoce	Importo previsione 424,46
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	424,46

Voce: A03/11 Fondazione Cassa di Risparmio - Progetto Chiedimi se sono infelice	Importo previsione 24.715,80
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	4.000,00
0102 - VINCOLATO	20.715,80

Voce: A03/32 Misura 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD per le Scuole - SCUOLE PNRR M1C1 Investimento 1.2 "Servizi e Cittadinanza digitale" finanziato dall'Unione Europea – Next Generation	Importo previsione 3.871,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	3.871,00

Voce: A05/03 Viaggi delle classi seconde	Importo previsione 50.700,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	50.700,00

Voce: A05/04 Viaggi delle classi terze	Importo previsione 91.800,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	91.800,00

Voce: A05/06 Viaggi delle classi quinte	Importo previsione 73.650,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	73.650,00

Voce: P01/01 ITS - M.A.R. Management in Augmented Reality	Importo previsione 702,83
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	702,83

Voce: P01/07 Progetto FdRPOC-TO-2018-51 Pensiero computazionale e cittadinanza digitale digitale	Importo previsione 2.889,42
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	2.889,42

Voce: P01/08 ERASMUS + DISPONIBILITA' FONDI PROGETTI CONCLUSI	Importo previsione 2.613,02
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	2.613,02

Voce: P01/09 ERASMUS - Azione KA2 Social inclusion - Courage to care	Importo previsione 6.878,94
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	6.878,94

Voce: P01/10 ERASMUS + 2023-1-IT02-KA121-VET-000119545	Importo previsione 7,46
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	7,46

Voce: P01/11 ERASMUS + 2023-1-IT02-KA121-SCH-000138443	Importo previsione 7.567,20
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	7.567,20

Voce: P01/12 ERASMUS + 2023-1-IT02-KA220-SCH-DD42CCB7	Importo previsione 14.686,55
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	14.686,55

Voce: P01/13 ERASMUS + 2024-1-IT02-KA21-SCH-000216191	Importo previsione 2.699,17
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	2.699,17

Voce: P01/14 ERASMUS + 2024-1-IT01-KA121-VET-000197526	Importo previsione 3.510,10
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	3.510,10

Voce: P01/15 ERASMUS + 2025-1-IT02KA121-SCH-000339639	Importo previsione 41.834,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	41.834,00

Voce: P01/16 ERASMUS + 2025-1-IT01-KA121-VET-000313823	Importo previsione 218.588,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	218.588,00

Voce: P01/20 PNRR Potenziamento ERASMUS 2023-1-IT02-KA121- SCH-000138443	Importo previsione 2.527,75
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	2.527,75

Voce: P01/26 ITS MICE MANAGER DEGLI EVENTI	Importo previsione 258,67
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	258,67

Voce: P01/27 ITS HOB	Importo previsione 2.096,14
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	2.096,14

Voce: P01/28 ITS HOTEL MANAGEMENT SALES MANAGER DI IMPRESE TURISTICO RICETTIVE	Importo previsione 684,84
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	684,84

Voce: P01/30 ITS GOLD & LUXURY TECNICO DEL DESIGN E DELLA CREAZIONE DEL GIOIELLO	Importo previsione 4.513,76
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0102 - VINCOLATO	4.513,76

Voce: P01/34 ITS MaSuR Manager della sostenibilità ospitalità dei Relais	Importo previsione 1.203,59
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	1.203,59

Voce: P02/22 Progetto FSEPON-TO-2017-75 Inclusione sociale e lotta al disagio	Importo previsione 6.076,21
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	6.076,21

Voce: P02/23 Progetto FSEPON-TO-2017-42 Potenziamento delle competenze di base in chiave innovativa	Importo previsione 5.173,76
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	5.173,76

Voce: P02/24 Progetto FSEPON-TO-2018-267 Competenze di cittadinanza globale	Importo previsione 1.927,76
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	1.927,76

Voce: P02/25 Progetto FSEPON-TO-2018-110 Potenziamento dell'educazione al patrimonio cult.ale, artistico, paesa.	Importo previsione 708,67
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	708,67

Voce: P02/26 Progetto ERASMUS Partenariato strategico KA201 HEROES - HEritage	Importo previsione 2.141,22
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	2.141,22

Voce: P02/27 Progetto ERASMUS+CALL 2020 KA2 Partenariati strategici per gli scambi tra scuole	Importo previsione 8.486,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	8.486,00

Voce: P03/01 Lingua inglese - preparazione alla certificazione; conversazione; potenziamento	Importo previsione 4.704,32
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	4.704,32

Voce: P03/02 Lingua francese - preparazione alla certificazione; conversazione; potenziamento	Importo previsione 3.021,75
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	3.021,75

Voce: P03/03 Lingua spagnola - preparazione alla certificazione; conversazione; potenziamento	Importo previsione 4.521,75
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	4.521,75

Voce: P03/05 Lingua cinese - preparazione alla certificazione; conversazione; potenziamento	Importo previsione 2.027,20
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	2.027,20

Voce: P03/06 Lingua giapponese	Importo previsione 1.127,70
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.127,70

Voce: P04/04 ERASMUS PLUS - Azione KA2 Cult App	Importo previsione 2.729,16
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	2.729,16

Voce: P04/05 ERASMUS PLUS - ARSTEAM	Importo previsione 3.597,25
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	3.597,25

Voce: P04/10 Animatore digitale: formazione del personale interno	Importo previsione 2.000,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	2.000,00

Voce: P04/03 Formazione personale scolastico	Importo previsione 4.812,83
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	4.272,83
0102 - VINCOLATO	540,00

Voce: P02/01 Itinerari turistici	Importo previsione 1.576,62
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.576,62

Voce: P02/02 Incontro con l'autore	Importo previsione 251,08
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	251,08

Voce: P02/03 Conosci la Costituzione	Importo previsione 1.637,08
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.637,08

Voce: P02/06 Laboratorio retorica	Importo previsione 1.627,70
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.627,70

Voce: P02/07 Crepuscolo	Importo previsione 2.127,70
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	2.127,70

Voce: P02/08 Prize 2	Importo previsione 127,70
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	127,70

Voce: P02/10 Storie di Risorgimento	Importo previsione 100,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	100,00

Voce: P02/11 Compresenze educazione civica	Importo previsione 1.627,70
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.627,70

Voce: P02/12 Progetto nuoto	Importo previsione 302,16
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	302,16

Voce: P02/13 Analisi eventi storici	Importo previsione 100,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	100,00

Voce: P02/14 Storia della guerra dei "30 anni"	Importo previsione 300,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	300,00

Voce: P02/15 Benessere contro la prevaricazione	Importo previsione 3.643,70
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	2.143,70
1203 - ALTRE ENTRATE n.a.c	1.500,00

Voce: P02/16 Attraversamenti	Importo previsione 2.051,08
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	2.051,08

Voce: P02/09 Creazione video	Importo previsione 877,70
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	877,70

Voce: P02/17 Fare un podcast	Importo previsione 1.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00

Voce: P02/19 Respiro consapevole	Importo previsione 651,08
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	651,08

Voce: P02/20 Il quotidiano in classe	Importo previsione 127,70
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	127,70

Voce: P02/30 Coro	Importo previsione 1.500,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.500,00

Voce: P02/31 Mappe concettuali	Importo previsione 1.149,50
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.149,50

Voce: P02/32 LIS	Importo previsione 1.000,00
Descrizione voce entrata	Importo nel prog.
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00

Voce: P02/33 Laboratorio narrazione	Importo previsione 1.000,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00

Voce: P02/34 Lo spazio della facilità	Importo previsione 504,80
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	504,80

Voce: P02/35 Laboratorio teatrale	Importo previsione 1.000,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00

Voce: P02/36 World Langue America	Importo previsione 527,70
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	527,70

Voce: P02/37 Montaggio video	Importo previsione 689,70
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	689,70

Voce: P02/38 Radio WEB	Importo previsione 1.149,50
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.149,50

Voce: P02/39 Voice of Freedom	Importo previsione 1.127,70
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.127,70

Voce: P02/40 Rap	Importo previsione 1.098,42
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.098,42

Voce: P02/50 Sportello psicologico	Importo previsione 1.000,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	1.000,00

Voce: P02/51 Alfabetizzazione	Importo previsione 4.000,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0101 - NON VINCOLATO	4.000,00

Voce: P01/17 ERASMUS+ 2025-1-IT02-KA220-SCH-000351374	Importo previsione 14.958,00
Descrizione voce entrata	**Importo nel prog.**
0102 - VINCOLATO	14.958,00

Il fondo di riserva pari ad Euro 5.828,99 è stato determinato tenendo conto del limite massimo (10%) previsto dall'art. 8 comma 1 del D.I. n. 129 /2018 dell'importo della dotazione ordinaria iscritta nell'aggregato 03 voce 01 delle entrate del presente programma annuale.

Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 11 comma 3 del D.I. 129/2018.

La voce "Z" Disponibilità finanziaria da programma pari a Euro 41.807,91 rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

Descrizione	**Importo**
Voce: 0101 NON VINCOLATO	3505.14
Voce: 0102 VINCOLATO	38302.77

CONCLUSIONI

Per la stesura del Programma Annuale 2026 il criterio base è stato quello di attribuire, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti. Al fine della distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

- le risorse disponibili;
- i bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- la risposta che la scuola, in quanto istituzione, è tenuta a dare;
- gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto Tecnico per il Turismo "Marco Polo" di Firenze.

Il Programma Annuale, che abbiamo appena illustrato, nella sua articolazione contabile, è in armonia con i contenuti previsti dal Piano dell'Offerta Formativa.

Tutte le attività didattiche che costituiscono l'aggiornamento del PTOF per il 2025/2026 sono realizzate con diversi finanziamenti. Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli consigli di classe, e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti per l'anno scolastico 2025/2026 in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto.

Di seguito si indicano alcuni degli obiettivi che l'Istituto intende perseguire, mediante la gestione del Programma Annuale, in stretto collegamento con l'offerta formativa.

1. Riduzione dell'abbandono e della dispersione scolastica. La scuola è molto impegnata su questo tema, attraverso sportelli didattici effettuati dai docenti o attività di tutoraggio e supporto all'interno di processi di peer-education. Lo sforzo è quello di costruire una comunità educante nella quale chi si trova in difficoltà possa essere ascoltato e aiutato.
2. Riduzione del disagio adolescenziale manifesto e prevenzione del rischio. In questo ambito le iniziative della scuola sono veramente ampie e rilevanti. Si segnalano le attività di educazione alla salute in collaborazione con la ASL, gli sportelli con studenti, genitori e insegnanti effettuati dall'équipe di psicologi interna della scuola, gli interventi nelle classi, i corsi per genitori. Infine, si rileva un'attività di peer education, la formazione di un gruppo di studenti tutor delle classi terze e quarte che svolge attività di accoglienza e supporto continuo con gli studenti delle classi prime, in particolare su tematiche legate all'affettività.
3. Integrazione degli alunni con Bes, con DSA e disabilità, attraverso costanti attività di informazione e sostegno svolte dai referenti e da una specifica commissione. Sono state effettuate anche iniziative di formazione rivolte ai docenti in questo ambito e individuate all'interno della scuola figure che svolgono funzioni di coordinamento e supporto.
4. Potenziamento dell'offerta formativa sulle lingue straniere. In questo settore si segnalano la prosecuzione del progetto Esabac, i corsi di lingua cinese curriculari, i corsi di lingua cinese e giapponese extracurriculari, le attività di preparazione alle

certificazioni in varie lingue, la partecipazione a progetti artistico-culturali, i progetti Erasmus Plus, il potenziamento delle esperienze di viaggi all'esterno e gli scambi con scuole di altri Paesi.

5. Rafforzamento delle proposte di attività didattiche e formative finalizzate a potenziare le capacità espressive degli studenti. In particolare, si segnalano i laboratori di teatro, la web-radio e il corso sulla lingua dei segni. L'ITT Marco Polo intende proseguire a investire molto su queste attività nella convinzione che lavorare sulle emozioni, sulle relazioni e sulle capacità espressive degli studenti sia fondamentale nel determinare il successo formativo.

6. Promozione di attività di orientamento che favoriscono l'accesso all'Università e l'inserimento nel mondo del lavoro. L'orientamento assume un ruolo sempre più importante all'interno di una scuola e va inteso non solo come insieme di iniziative informative, ma anche come attività che aiutano lo studente a conoscere meglio le sue attitudini e i suoi talenti per assumere le proprie scelte con maggiore consapevolezza.

7. Coinvolgimento degli studenti e delle famiglie nella vita della scuola attraverso iniziative che stimolino la loro partecipazione. Nella scuola è in atto un processo ascolto continuo di tutti i soggetti della comunità scolastica. Si svolgono periodicamente incontri con i rappresenti di classe e con i genitori, oltre a occasioni di confronto con gli insegnanti sull'organizzazione e la didattica.

8. Integrazione degli alunni stranieri attraverso interventi specifici di carattere linguistico e culturale ed attività di accoglienza e socializzazione. Si intende rafforzare le collaborazioni con associazioni del Terzo Settore che operano nel settore dell'immigrazione e proseguire le attività della scuola Penny Wirton, che segue un modello messo a punto dallo scrittore e insegnante Eraldo Affinati.

9. Valorizzazione e rafforzamento dell'integrazione fra scuola e mondo del lavoro, attraverso la promozione di stage ed attività di alternanza scuola-lavoro durante l'anno scolastico e nel periodo estivo. Per realizzare quanto previsto dalla normativa attuale, la scuola ha introdotto una serie di progetti in questo ambito e intende mettere in campo iniziative che contribuiscano a una riflessione sul ripensamento del modello turistico.

10. Miglioramento e adeguamento, ai sensi e nei limiti della normativa vigente, del servizio di prevenzione, sicurezza e pronto soccorso, anche attraverso l'attivazione di specifici corsi di formazione destinati al personale docente ed ATA.

11. Integrazione dell'istituto nel territorio di riferimento mediante l'attivazione di progetti in collaborazione con soggetti e istituzioni della città, al fine di favorire una più articolata partecipazione della scuola alla propria realtà socio-culturale.

12. Potenziamento delle conoscenze e delle competenze, in ambito psicopedagogico e relazionale, del personale docente ed ATA attraverso l'organizzazione di specifici corsi di formazione. Per il personale docente sono previste attività di formazione in particolare su: Bes e Dsa, innovazione didattica, nuove tecnologie e integrazione degli alunni stranieri. Per il personale Ata sono previste in particolare attività di formazione sulla normativa e l'uso di software in ambito amministrativo.

13. Consolidamento dei processi di innovazione tecnologica. La scuola intende proseguire e rafforzare il diffuso utilizzo delle tecnologie informatiche. In particolare, si intende potenziare le attrezzature in dotazione alla scuola e la connessione di rete per collegamenti più veloci ed efficienti, proseguire sperimentazioni didattiche sulla realtà virtuale e/o aumentata, rafforzare i sistemi di videoconferenza già in dotazione.

14. Miglioramento del servizio offerto all'utenza attraverso una più puntuale azione amministrativa, conseguita mediante razionalizzazione dell'organizzazione, interventi di formazione del personale ATA, continuo aggiornamento del sito Web e della app della scuola. utilizzo del registro elettronico per le comunicazioni scuola-famiglia.

15. Valorizzazione della dimensione internazionale ed interculturale della scuola, attraverso la promozione di rapporti con scuole ed enti di altri Stati, l'attivazione di scambi con l'estero, il consolidamento dell'esperienza dei viaggi-studio, la partecipazione ai progetti Erasmus Plus e la promozione di iniziative ed attività che favoriscono l'incontro tra cultura diverse.

16. Valorizzazione delle eccellenze attraverso l'attribuzione di borse di studio di studio agli studenti con la media scolastica più alta.

17. Sostegno alle famiglie con difficoltà economiche attraverso la concessione di contributi economici finalizzati a favorire la partecipazione degli studenti ai viaggi-studio, una delle esperienze più significative nel percorso scolastico degli studenti.

18. Promozione di attività di formazione post diploma. Si segnala in proposito la prosecuzione delle attività dell'unico ITS in Toscana in ambito "Turismo e Beni Culturali", di cui l'ITT Marco Polo è capofila.

19. Sviluppo dell'azione di riorganizzazione e innovazione degli ambienti della scuola. In questi anni l'ITT Marco Polo ha svolto un'azione particolare sugli ambienti. Con la collaborazione di esperti esterni, in particolare artisti, scenografi e architetti, sono stati ripensati alcuni spazi, cercando di renderli più funzionali all'innovazione didattica e al benessere di studenti e insegnanti. Si segnalano in particolare l'aula LiberaMente, l'aula docenti e l'aula Angela Fiume. In tempi più recenti sono stati realizzati i più importanti murales effettuati da una scuola italiana, che si estendono sulle facciate della scuola e in tutti i bagni della sede di via San Bartolo a Cintoia. E' stata inoltre allestita un'aula all'aperto nella sede di via De Nicola. La scuola si è poi dotata di numerosi arredi non convenzionali, all'interno ed all'esterno della scuola. Sono state poi completamente rinnovate la biblioteca, dove è stato installato uno schermo cinematografico, la presidenza e l'atrio della sede principale. Infine è stata realizzata un'area studio e relax. Nel corso del 2026, proseguendo quanto già avvenuto nel 2025, proseguiranno gli interventi di manutenzione.

20. Promozione di progetti sullo storytelling e sulla narrazione della scuola. Proseguiranno nei prossimi mesi le attività promosse negli anni scorsi attraverso la realizzazione di video e cortometraggi. Riteniamo importante promuovere un modello di educazione basato sulla narrazione di storie di vita e sulle esperienze di vita. È in corso con un regista la realizzazione di un progetto che prevede di "seguire" il percorso quinquennale di una classe attraverso una documentazione video.

Nel corso di questi anni, il Marco Polo si è affermato sul territorio come una realtà scolastica efficiente e innovativa, che ha riscontrato un crescente apprezzamento tra gli studenti e le

loro famiglie. Il lavoro che è stato svolto ha seguito quattro direttrici: l'innovazione tecnologica, il potenziamento di attività di accoglienza, la trasformazione degli spazi di apprendimento e l'arricchimento dell'offerta formativa, soprattutto attraverso attività e progetti legati alle lingue straniere. Nel corso dei prossimi mesi il Marco Polo intende proseguire e rafforzare queste azioni, che gli hanno permesso di acquisire un'identità chiara e riconosciuta. Il Marco Polo intende costruire una comunità educante sorprendente e innovativa, in cui tutti, gli studenti e il personale della scuola, si sentano accolti e liberi di esprimersi e di sperimentare. La nostra idea è quella di fare educazione prendendosi cura delle persone e coltivando il loro benessere. E vorremmo affermarci come una realtà scolastica aperta, nella quale gli studenti possano effettuare un percorso di studi che consenta loro di essere preparati ad inserirsi con successo nel mondo del lavoro e divenire cittadini consapevoli di una società che sarà sempre più multiculturale. Intendiamo infine essere protagonisti del territorio e portare il nostro contributo di idee alla costruzione di un nuovo modello di scuola e di società.

Per quanto sopra esposto, si ritiene che il Programma Annuale per l'esercizio finanziario 2026 così predisposto, in linea con il P.T.O.F. e in compatibilità con le risorse finanziarie disponibili, consenta di perseguire le linee generali dell'azione didattica e amministrativa che questo Istituto ha definito e possa ottenere l'approvazione del Consiglio d'Istituto e dei Revisori dei Conti.

Firenze, 14 gennaio 2026

Il Direttore dei Servizi
Generali e Amministrativi
Maria Teresa Trinchieri

Il Dirigente Scolastico
Ludovico Arte