



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

Relazione Programma Annuale A.F. 2024

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2024 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

La relazione e il Programma Annuale A.F. 2024 sono stati predisposti in conformità al Decreto Interministeriale del 28 agosto 2018 n. 129. Nel redigere il programma, il Dirigente Scolastico ha tenuto conto delle linee guida stabilite dal Consiglio d'istituto e dell'ampliamento dell'offerta formativa in linea con gli obiettivi nazionali e le caratteristiche socio-economiche e culturali del territorio. Le risorse assegnate dallo Stato sono utilizzate prioritariamente per l'istruzione, la formazione e l'orientamento degli studenti, come previsto nel PTOF. Il programma tiene anche conto del Piano Triennale dell'Offerta Formativa, del Piano annuale delle attività e del Piano di Lavoro dei Servizi Generali ed Amministrativi.

La finalità generale dell'Istituto Comprensivo "A. Ligabue" è lo sviluppo armonico e integrale della persona, promuovendo la conoscenza e valorizzando le diversità individuali. L'I.C. si impegna a promuovere l'inclusione e l'integrazione delle culture, accogliendo anche studenti stranieri. Si presta particolare attenzione agli alunni con disabilità o bisogni educativi speciali, offrendo strategie didattiche e organizzative adeguate.

L'obiettivo principale è favorire il successo formativo degli studenti, consentendo loro di acquisire le competenze previste al termine del Primo ciclo di istruzione. Si promuove l'innovazione digitale e la didattica laboratoriale, si sostiene la valorizzazione del personale docente e ATA e si promuove la formazione per la tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Dal punto di vista amministrativo-gestionale, si promuovono accordi di rete e collaborazioni con altre istituzioni, si implementa e si aggiorna il sito web dell'istituto e si introduce il registro elettronico per favorire la trasparenza nel rapporto con le famiglie e semplificare le pratiche di segreteria.

La gestione finanziaria ed amministrativo-contabile si basa su criteri di efficacia, efficienza ed economicità, garantendo trasparenza e monitoraggio. Le entrate e le spese sono aggregate per fonte di finanziamento e destinazione, e ogni progetto è associato a una fonte di finanziamento e una spesa prevista.

1.1. Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	DON MILANI 1	VIA GANDHI, 17 - 42123 REGGIO EMILIA RE	REAA834023
AA	DON LUIGI GUGLIELMI	VIA DELLA CANALINA,21 - 42123 REGGIO EMILIA RE	REAA834034
EE	DON LORENZO MILANI	VIA GANDHI, 16/C - 42123 REGGIO EMILIA RE	REEE834017
EE	ITALO CALVINO	VIA CANALINA, 21 - 42123 REGGIO EMILIA RE	REEE834028
EE	S.GIOVANNI BOSCO	VIA BISMANTOVA 23 - 42123 REGGIO EMILIA RE	REEE834039
MM	DALLA CHIESA	VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 - 42123 REGGIO EMILIA RE	REMM834016

L'Istituto Comprensivo "A.Ligabue" è composto da sei plessi scolastici: due Scuole dell'Infanzia, tre scuole Primarie e una scuola Secondaria di I grado. Le scuole dell'Istituto hanno una lunga storia, particolarmente per quanto riguarda il tempo pieno delle scuole Primarie, che nel corso del tempo hanno saputo adeguarsi alle esigenze familiari di diversi livelli socio-economici e culturali. Le due scuole dell'Infanzia hanno tre sezioni ciascuna, mentre le scuole Primarie sono divise in tre plessi, infine, la scuola Secondaria di I grado ospita 12 classi, nove con un orario scolastico dalle 8 alle 14 e libero il sabato,



e tre con un orario scolastico dalle 8 alle 13 dal lunedì al sabato. Gli alunni che frequentano le scuole sono molto diversi tra loro, ed è importante sottolineare la presenza significativa di studenti stranieri e studenti con disabilità certificata, la cui formazione contribuisce a guidare l'azione educativa.

1.2. Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 1145 alunni distribuiti su 50 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	DON MILANI 1	3	62
AA	DON LUIGI GUGLIELMI	3	52
EE	DON LORENZO MILANI	10	221
EE	ITALO CALVINO	10	218
EE	S.GIOVANNI BOSCO	12	332
MM	DALLA CHIESA	12	260

1.3. Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 208 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 170 - Personale docente
- N. 37 - Personale ATA



2. Obiettivi

2.1. Obiettivi PTOF

Potenziamento delle competenze nella pratica e nelle culture musicali nell'arte: miglioramento delle abilità musicali, conoscenza della teoria e della storia della musica, esplorazione di differenti stili musicali e espressione creativa attraverso la musica.

Potenziamento delle competenze matematiche, logiche e scientifiche: sviluppo della capacità di ragionamento logico, risoluzione di problemi matematici, comprensione dei principi scientifici e applicazione di metodologie scientifiche.

Potenziamento delle competenze linguistiche: miglioramento dell'italiano come lingua madre, apprendimento della lingua inglese e di altre lingue europee, sviluppo delle capacità di comunicazione verbale e scritta.

Potenziamento delle discipline motorie: promozione dell'attività fisica, miglioramento delle abilità motorie, sviluppo della coordinazione e dell'equilibrio.

Sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano: promozione di una corretta alimentazione, educazione fisica e pratica sportiva regolare per mantenersi in buona salute e migliorare il benessere generale.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

3. Bilancio

3.1. Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,023 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	343.996,19
	1.1	Non Vincolato	144.533,20
	1.2	Vincolato	199.462,99

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

L'avanzo di amministrazione rappresenta una riserva economica della scuola, destinata a finanziare varie attività e progetti, insieme alle risorse assegnate per l'anno corrente, che provengono da diverse fonti. Esso viene calcolato sommando il fondo cassa a fine anno, i crediti e sottraendo i debiti.

Supponiamo che alla data del 31/12/2023, l'avanzo di amministrazione previsto ammonti a una cifra non definita. Di questa cifra, tuttavia, una parte sarà vincolata e una parte sarà non vincolata.

L'avanzo di amministrazione non vincolato rappresenta quella porzione di riserva economica che può essere utilizzata liberamente per finanziare le attività scolastiche. Il suo valore stimato è di € 144.533,20. L'avanzo di amministrazione vincolato, invece, è una porzione di riserva economica destinata a specifici scopi o progetti, che non può essere utilizzata liberamente. Il suo valore stimato è di € 199.462,99.

Pertanto, al 31/12/2023, l'avanzo di amministrazione totale presunto sarà di 343.996,19 di cui € 144.533,20 sarà non vincolato e € 199.462,99 sarà vincolato.

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	2.000,00	2.000,00	0,00
	A.2	Funzionamento amministrativo	2.400,00	2.400,00	0,00
	A.3	Didattica	14.208,58	8.000,00	6.208,58
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	25.000,00	0,00	25.000,00
	A.6	Attività di orientamento	292,48	0,00	292,48
P		Progetti			
	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	96.871,20	0,00	96.871,20
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	31.218,00	1.920,00	29.298,00
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

G	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	4.000,00	0,00	4.000,00
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
	Gestioni economiche				
G	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			175.990,26	14.320,00	161.670,26
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato			168.005,93	130.213,20	37.792,73



3.2. Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2024:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	17.818,00
	1	Dotazione ordinaria	17.818,00

Finanziamenti dall'Unione Europea

I fondi PNRR hanno permesso alla scuola di analizzare i contesti e il design degli ambienti di apprendimento fisici e virtuali, compiendo una ricognizione del patrimonio e catalogando le risorse digitali, anche in cloud. C'è stato uno sviluppo della progettazione partecipata per l'innovazione degli spazi, degli arredi e delle attrezzature, oltre allo sviluppo di una didattica basata su pedagogie innovative. Sono state previste anche misure di accompagnamento per l'utilizzo dei nuovi spazi e nuova della progettazione esecutiva degli ambienti e dei laboratori come quelli di musica, informatica...

Finanziamenti dello stato-Finanziamenti da enti locali o da altre Istituzioni Pubbliche-Finanziamenti provenienti da Enti Locali -Contributi da privati

Comprendono le risorse versate per la copertura delle posizioni assicurative del personale , i contributi versati dai genitori per l'assicurazione , diario, relativamente agli alunni frequentanti la ascuola dell'infanzia, primaria e secondaria di I° grado e per l'ampliamento dell'offerta formativa.

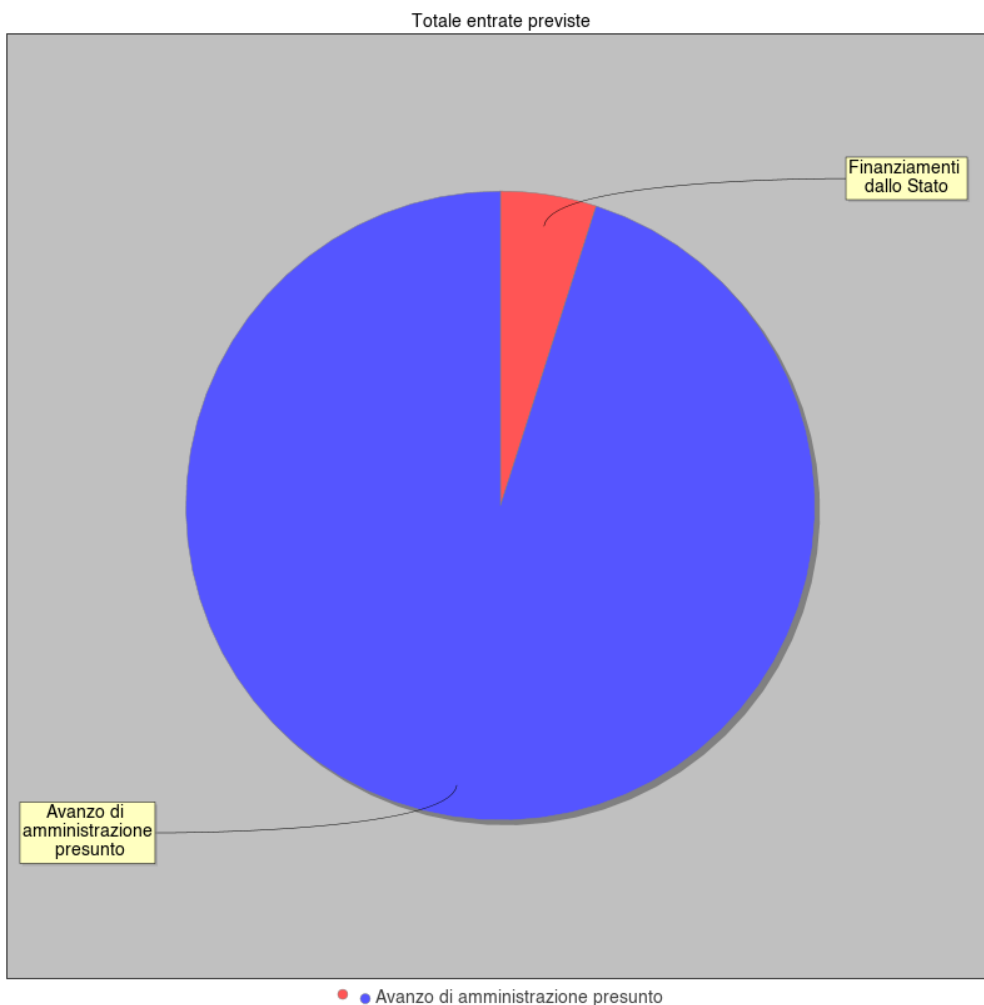
Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	343.996,19
Finanziamenti dallo Stato	17.818,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005





Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

3.3. Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 8.318,00 €, Spese 8.318,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 Funzionamento generale e decoro della Scuola	8.318,00	8.318,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	2.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	0,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	6.318,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	800,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	7.500,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	0,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	818,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	0,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	800,00

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 9.400,00 €, Spese 9.400,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 Funzionamento amministrativo	9.400,00	9.400,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	2.400,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	7.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.100,00
3.5	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	4.000,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	3.500,00
5.1	Altre spese	Amministrative	500,00
5.2	Altre spese	Revisori dei conti	300,00

A.3 - Didattica - Entrate 15.208,58 €, Spese 15.208,58 €



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 Didattica	9.000,00	9.000,00
A.3.13 DIGITAL BOARD TRASFORMAZIONE DIGITALE NELLA DIDATTICA E NELL'ORGANIZZAZIONE -AVVISO 28966/2021	3.850,77	3.850,77
A.3.18 AMBIENTI DIDATTICI INNOVATIVI PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA - AVVISO 38007/2021	2.357,81	2.357,81

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	8.000,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	6.208,58
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	1.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	9.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	6.208,58

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 25.000,00 €, Spese 25.000,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 VISITE, VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO	25.000,00	25.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	25.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	25.000,00

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 292,48 €, Spese 292,48 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 ORIENTAMENTO	292,48	292,48

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	292,48

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	292,48

P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 98.871,20 €, Spese 98.871,20 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 PNSD. FORMAZIONE DEL PERSONALE E SICUREZZA. ANIMATORE DIGITALE FORMAZIONE DOCENTI	2.000,00	2.000,00
P.1.2 PNRR - NEXT GENERATION EU - AZIONE 1 - NEXT GENERATION CLASSROOM	96.871,20	96.871,20

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	96.871,20
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	2.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	2.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	96.871,20

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 32.718,00 €, Spese 32.718,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 PROGETTO AFFETTIVITA' CLASSI TERZE SCUOLA MEDIA CARLO ALBERTO DALLA CHIESA	3.420,00	3.420,00
P.2.5 GIOCO, IMPARO E MI DIVERTO! PRIMARIA CALVINO	1.350,00	1.350,00
P.2.7 PROGETTO MUSICANDO PRIMARIA SAN GIOVANNI BOSCO	1.800,00	1.800,00
P.2.12 MUSICA INSIEME 3 PRIMARIA DON LORENZO MILANI	2.500,00	2.500,00
P.2.17 PROGETTO LEGALITÀ	900,00	900,00
P.2.20 GIOCHI INSIEME. PERCORSO IN AREA PSICOMOTORIA INFANZIA DON GUGLIELMI CON ESPERTA PSICOMOTRICISTA	500,00	500,00
P.2.32 PROGETTO ATTIVITÀ MOTORIA SCUOLA DELL'INFANZIA DON GUGLIELMI	1.400,00	1.400,00
P.2.40 PROGETTO "I LISTEN, I WRITE, I LEARN BY PLAYING" IV A SCUOLA PRIMARIA CALVINO	1.290,00	1.290,00
P.2.41 PROGETTO "ATELIER IN GIOCO" SCUOLA INFANZIA DON MILANI	1.500,00	1.500,00
P.2.42 LINGUA INGLESE - LEZIONI CON MADRELINGUISTA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO	1.920,00	1.920,00
P.2.43 LINGUA2-MADRELINGUA FRANCESE SECONDARIA I GRADO	1.176,00	1.176,00
P.2.49 SPORTELLLO PSICOLOGICO	6.300,00	6.300,00
P.2.55 CANTIAMO INSIEME (MUSICA) SCUOLA PRIMARIA CALVINO	1.680,00	1.680,00
P.2.60 AREA AFFETTIVO-RELAZIONALE "I SENTIERI DEL CUORE"	430,00	430,00
P.2.61 MUSICA/TEATRO MUSICALMA SCUOLA PRIMARIA CALVINO	470,00	470,00
P.2.64 IL CORPO E IL MOVIMENTO. PSICOMOTRICITA' SCUOLA	500,00	500,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005

DELL'INFANZIA DON GUGLIELMI		
P.2.65 CRESCERE IN NATURA	750,00	750,00
P.2.66 TEATRANDO SCUOLA PRIMARIA SAN GIOVANNI BOSCO	3.660,00	3.660,00
P.2.67 GIOCHI MUSICALI RITMI DAL MONDO SCUOLA PRIMARIA SAN GIOVANNI BOSCO	1.172,00	1.172,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.920,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	29.298,00
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	1.500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	3.420,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	29.298,00

Il collegio dei docenti ha deliberato progetti quali parti integranti del PTOF , per la realizzazione ci si avvale di personale interno ed esterno all'istituto per apprendimenti dinamici e stimolanti per una didattica inclusiva .

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 4.000,00 €, Spese 4.000,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 FORMAZIONE DEL PERSONALE E SICUREZZA	4.000,00	4.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	4.000,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	4.000,00

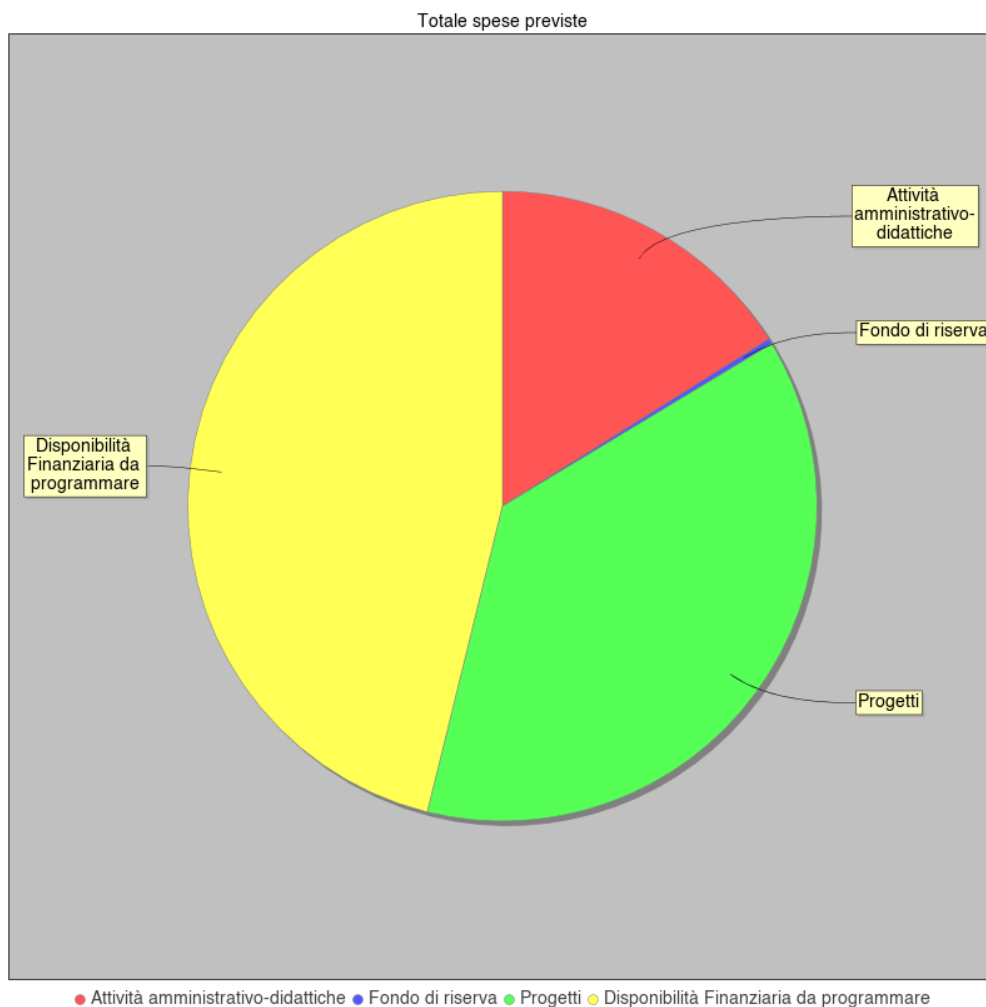
Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	58.219,06
Progetti	135.589,20
Fondo di riserva	1.000,00
Disponibilità Finanziaria da programmare	167.005,93



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: EMILIA-ROMAGNA
IC A. LIGABUE

42123 REGGIO NELL'EMILIA (RE) VIA RIVOLUZIONE D'OTTOBRE, 27 C.F. 80016430359 C.M. REIC834005





3.4. Disponibilità finanziaria da programmare

Le disponibilità finanziarie da programmare includono le risorse che il dirigente scolastico intende utilizzare durante il periodo tra settembre e dicembre dell'anno fiscale.

Il programma annuale è un documento che viene utilizzato per pianificare la locazione delle risorse da gennaio a dicembre. Questo documento è flessibile per sua natura e attraverso eventuali variazioni di bilancio sarà poi bilanciato finanziariamente.



4. Conclusioni

4.1. Conclusioni

Il programma annuale 2023 e la relazione illustrativa che lo accompagna sono stati elaborati dalla dirigente scolastica in collaborazione con il direttore dei servizi generali e amministrativi per la parte economica-finanziaria. I due documenti saranno trasmessi ai revisori dei conti per ottenere il loro parere, e successivamente saranno presentati alla giunta esecutiva per l'approvazione. La presente relazione ha lo scopo di evidenziare la gestione delle risorse finanziarie disponibili per raggiungere gli obiettivi indicati nel piano triennale dell'offerta formativa dell'Istituto Comprensivo A. Ligabue di Reggio Emilia.

REGGIO NELL'EMILIA, 07-
02-2024

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Buono Maria Antonietta

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Dott.ssa Francesca Spadoni