

Allegato "B" al Capitolato tecnico										
MATRICE DEI RISCHI										
Oggetto: Procedura negoziata, suddivisa in due Lotti, senza pubblicazione di un bando di gara, per l'affidamento della Concessione del Servizio di ristorazione mediante distributori automatici (lotto 1) e del Servizio di preparazione e somministrazione di panini (lotto 2) ai sensi dell'art. 187 del D.Lgs. n. 36/2023, con Richiesta di offerta evoluta (RfO EVOLUTA) aperta a tutti gli operatori economici iscritti sulla piattaforma MePA (Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione) per i seguenti anni: Lotto 1 2025/2027										
TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Sì/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Sì/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di progettazione	rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	N.A.								Trattandosi di un rischio connesso alla realizzazione di opere/costruzioni e trattandosi di una concessione di spazi e
Rischio di esecuzione	rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto, collegato al mancato rispetto degli standard di progetto	N.A.								
Rischio legato ai fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti nel progetto	N.A.								
Rischio di errata valutazione dei costi o dei tempi	rischio di errata valutazione dei costi e tempi di costruzione	N.A.								
Rischio di inadempimenti contrattuali	rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	N.A.								
Rischio tecnologico	rischio di inaffidabilità e inadeguatezza della tecnologia utilizzata	N.A.								
Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	Minima				No	Sì			può essere calcolato sulla base della serie storica degli ultimi 3 o 5 anni del numero degli alunni iscritti e i finanziamenti. I e
Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che erode parte della domanda	Nulla				No	No			Nessun altro operatore potrà inserirsi autonomamente nel mercato di riferimento
Rischio di manutenzione straordinaria	rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	N.A.								può essere considerato non applicabile in quanto non vi sono attività di progettazione della struttura
Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Minima	Applicazione di penali			No	Sì			può essere quantificato come gli interessi finanziari e i costi di ammortamento che l'operatore sostiene indipendentemente non viene applicato, trattandosi di una concessione di spazi e servizi, al netto di modifiche strutturali del
Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Nulla				No	Sì			essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni, in questa sede non viene applicato
Rischio di commissionamento	rischio che l'opera non riceva il consenso, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti dell'opera da realizzare), con conseguenti ritardi nella realizzazione e insorgere di contenziosi, ovvero nei casi estremi, con il conseguente cessare della procedura	N.A.								può comportare, nei casi estremi, il venir meno della
Rischio amministrativo	rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	Nulla				No	Sì			essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni, in questa sede non viene applicato
Rischio espropri	rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	N.A.								
Rischio ambientale e/o archeologico	rischio legato alle condizioni del terreno, nonché di bonifica dovuta alla contaminazione del suolo e rischio di ritrovamenti archeologici, con conseguenti ritardi nella realizzazione dell'opera e incremento di costi per il risanamento ambientale o la tutela archeologica	N.A.								essendo connesso alla realizzazione di opere/costruzioni, in questa sede non viene applicato
Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Minima				No	Sì			può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento
Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	Nulla				No	Sì			
Rischio di insolvenza	rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	Nulla				No	Sì			
Rischio delle relazioni industriali	rischio legato alle relazioni con altri soggetti (parti sociali) che influenzino negativamente costi e tempi della consegna	N.A.								non applicabile, essendo il concessionario stesso che si occupa del rifornimento dei distributori
Rischio di valore residuale	rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	Bassa				No	Sì			
Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Minima	aumento dei costi legato ad un numero maggiore di interventi di manutenzione							
Rischio di interferenze	rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenza nei tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	N.A.								essendo un rischio connesso alla possibilità che sorgano elementi esterni straordinari, che