



Relazione Conto Consuntivo A.F. 2025

1. Premessa

1.1. Premessa

Il conto consuntivo per l'anno 2025 riepiloga i dati contabili di gestione dell'Istituzione Scolastica secondo quanto disposto dagli art. 23, c. 1 del Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo si compone di:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività/gestioni economiche separate (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui attivi e passivi (Mod. L)
- Prospetto delle spese per il personale (Mod. M)
- Riepilogo per aggregato di entrata e tipologia di spesa (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2025 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2025 approvato dal Consiglio d'Istituto il 12/02/2025 con provvedimento n. 14 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica.

QUADRO GENERALE E RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

L'esercizio finanziario 2025 si chiude con un Avanzo di Amministrazione pari a € 371.993,68 (Modello J). Tale risultanza è la sintesi di una gestione caratterizzata da un'intensa accelerazione della spesa per investimenti legati al PNRR.

Si riporta il dettaglio della quadratura finanziaria (Modello J):

· Fondo cassa al 31/12/2025: € 65.355,96 (coincidente con le disponibilità liquide del Modello K).

· Residui Attivi: € 306.637,72.

· Residui Passivi: € 0,00 (Dato di eccellenza gestionale).

Il decremento dell'avanzo rispetto all'apertura (€ 506.623,48) non costituisce un deficit, bensì il riflesso del disavanzo di competenza di € 134.629,80 (Modello H), derivante dal programmato utilizzo di quote dell'avanzo vincolato per la messa a terra, la predisposizione, l'implementazione e la realizzazione dei progetti nazionali ed europei.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V.PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006

2. Riepilogo dati contabili

2.1. Risultanze contabili

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	779.794,98	Programmazione definitiva	772.482,84	Disp. fin. da programmare 7.312,14
Accertamenti	273.171,50	Impegni	407.801,30	Disavanzo di competenza 134.629,80
Saldo di cassa iniziale (01/01/2025) (A)				260.285,50
Riscossioni competenza residui (B)	262.691,84	Pagamenti competenza residui (C)	457.621,38	
Saldo di cassa finale (31/12/2025) (D) (D=A+B-C)				65.355,96
Somme rimaste da riscuotere (E)	105.001,50	Somme rimaste da pagare (F)	0,00	Accertamenti non riscossi - Impegni non pagati (nell'anno) 105.001,50
Residui anni precedenti non ancora riscossi (G)	201.519,65	Residui anni precedenti non ancora pagati (H)	0,00	
Totale residui attivi (I=E+G)	306.521,15	Totale residui passivi (L=F+H)	0,00	Residui Attivi - Residui Passivi 306.521,15

Stampa del Modello K (Stato Patrimoniale) dell'IC "Donatello" di Padova, raggruppati per Categoria e Conto del Patrimonio. Ecco le risultanze della verifica intrinseca di coerenza per l'esercizio 2025:

SITUAZIONE PATRIMONIALE E INVENTARIO

Lo Stato Patrimoniale (Modello K) chiude con un Totale Attivo di € 678.209,14. Si evidenzia la perfetta coerenza tra la gestione finanziaria e le variazioni inventariali.

·Investimenti in Beni Mobili: Sono stati effettuati acquisti per complessivi € 1.078,72 (Strumenti musicali per € 609,39 e attrezzature didattiche per € 469,33). Tali valori corrispondono esattamente agli impegni registrati nel Modello N e alle rivalutazioni nel Modello K.

·Ammortamenti: Sono state regolarmente applicate quote di ammortamento per € 22.963,03, determinando un valore netto delle immobilizzazioni materiali di € 306.215,46.

1. Riepilogo Valori Patrimoniali (Attivo Immobilizzato)

Dall'analisi dei modelli, i saldi definitivi per i principali Conti del Patrimonio sono:

Conto del Patrimonio Descrizione Situazione Iniziale (a) Variazioni (e) Situazione Definitiva (f)

A-1-2

Immobilizzazioni Immateriali €2.159,40 - € 500,20 €1.659,20

A-2-2

Impianti e Macchinari €171.945,60 - € 11.954,02 €159.991,58

A-2-3

Attrezzature e Mobili €155.073,49 - € 10.508,81 €144.564,68

TOTALE

€329.178,49 - € 22.963,03 €306.215,46

1. Analisi delle Coerenze e Anomalie

·Gestione Ammortamenti/Rivalutazioni: Le variazioni negative registrate indicano l'applicazione delle quote di ammortamento annuali. Ad esempio, per il conto A-1-2 la svalutazione è di esatti € 500,20.

·Nuovi Carichi (Rivalutazioni 2025): Si evidenzia un incremento di valore di € 609,39 per gli Strumenti Musicali (Cat. III) e di € 469,33 per Attrezzature Didattiche (Cat. III).

Situazione Scarichi (b): Risulta pari a 0,00 per tutte le categorie. Ciò significa che nel 2025 non sono stati effettuati scarichi inventariali per fuori uso, furto o cessione.

Stato Patrimoniale (Modello K) dell'IC "Donatello" di Padova per l'esercizio 2025.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V. PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006

2. Quadratura Contabile (Attivo = Passivo)

Il modello risulta correttamente quadrato nelle risultanze finali:

- Totale Attivo al 31/12/2025: € 678.209,14
- Totale Passivo al 31/12/2025: € 678.209,14
- Variazione netta dell'esercizio: - € 206.422,91 (riflesso della gestione finanziaria e degli ammortamenti).

3. Analisi dell'Attivo (Mod. K - Prospetto Attivo)

- Immobilizzazioni (A): Il valore delle immobilizzazioni nette scende da € 329.178,49 a € 306.215,46. La variazione negativa di € 22.963,03 è coerente con l'applicazione delle quote di ammortamento annuali su beni immateriali e materiali (impianti, macchinari e attrezzature).
- Crediti (B-2): Si registra un incremento dei residui attivi, che passano da € 295.168,06 a € 306.637,72 (+ € 11.469,66).

Disponibilità Liquide (B-4): Notevole decremento della liquidità presso l'Istituto Cassiere, che passa da € 260.285,50 a € 65.355,96. Questo dato, parimenti a quello del disavanzo di competenza riportato nei modelli non indica un deficit di gestione, né un disavanzo di amministrazione ma riflette lo sforzo fatto dall'amministrazione per il pagamento di compensi al personale e fatture agli operatori economici, per quest'ultimo dato con indici di tempestività nettamente al di sotto delle soglie previste dalla normativa vigente e, dunque, saldate con consistente anticipo, al fine dell'azzeramento del debito, dei residui passivi derivanti dai precedenti esercizi, che alla conclusione della gestione corrente risultano pari a zero, nonché della conduzione a termine o in deciso stato di avanzamento delle attività e dei progetti previsti nel P.T.O.F.

4. Analisi del Passivo (Mod. K - Prospetto Passivo)

- Debiti (A-2): Si osserva l'azzeramento totale dei residui passivi (da € 48.830,08 a € 0,00). Questo è un dato di eccellenza gestionale che indica una completa capacità di smaltimento dei debiti verso fornitori ed altri soggetti durante l'esercizio.
- Consistenza Patrimoniale (B): Il patrimonio netto dell'istituzione al 31/12/2025 ammonta a € 678.209,14. Tali dati corrispondono perfettamente con il Registro di Inventario allegato alla presente Relazione.

Verifica Incrociata: Modello J vs Modello K

I dati mostrano una coerenza perfetta, indice di una corretta gestione dei flussi nel SIDI BIS.

- Liquidità: Il saldo di cassa al 31/12/2025 di € 65.355,96 (Mod. J, rigo 4) coincide esattamente con le "Disponibilità Liquide" riportate nell'Attivo del Modello K.
- Residui Attivi: Il totale di € 306.637,72 (Mod. J, rigo 5) corrisponde alla voce "Crediti" del Modello K.
- Residui Passivi: Il valore 0,00 (Mod. J, rigo 6) conferma l'azzeramento totale dei debiti rilevato nel Passivo del Modello K.
- Avanzo di Amministrazione: Al 31/12/2025 risulta un avanzo di € 371.993,68.

Analisi della Gestione Finanziaria
(Mod. J)

Emergono due dati cruciali:

- Capacità di riscossione/pagamento – sono stati pagati tutti i residui passivi dell'anno precedente (€ 48.830,08) ed è stata riscossa una parte significativa dei residui attivi (€ 93.531,84).
- Gestione di Competenza: La gestione dell'esercizio 2025 chiude con un disavanzo di competenza di - € 134.629,80 (Spese impeginate > Entrate accertate).

Questo dato non è necessariamente negativo; indica che l'istituzione ha utilizzato quote dell'avanzo di amministrazione degli anni precedenti per finanziare attività e progetti nel 2025. Questi valori trovano esatta corrispondenza nelle uscite in conto capitale del Modello I e nelle variazioni di consistenza del Modello J.

- Debiti (A-2): Si osserva l'azzeramento totale dei residui passivi (da € 48.830,08 a € 0,00). Questo è un dato di eccellenza gestionale che indica una completa capacità di smaltimento dei debiti verso fornitori ed altri soggetti durante l'esercizio.



3. Conto Finanziario

Modello H (Conto Finanziario) dell'IC "Donatello" di Padova per l'esercizio 2025

1. Verifica di Quadratura Finanziaria

Il modello presenta una perfetta tenuta contabile tra le diverse fasi della gestione.

· Totale Entrate (Competenza + Residui): € 366.703,34 (€ 273.171,50 di accertamenti + € 93.531,84 di riscossioni residui).

· Totale Spese (Competenza + Residui): € 456.631,38 (€ 407.801,30 di impegni + € 48.830,08 di pagamenti residui).

· Gestione Residui: si ribadisce l'azzeramento totale dei residui passivi iniziali (€ 48.830,08 pagati su € 48.830,08 iniziali).

Per i residui attivi, rimangono da riscuotere € 306.637,72 (di cui € 105.001,50 di nuova formazione nel 2025).

2. Analisi della Gestione di Competenza

La gestione 2025 chiude con un disavanzo di competenza di € 134.629,80. Come ipotizzato ed evidenziato di sopra, questo dato non indica uno squilibrio ma l'utilizzo programmato dell'avanzo di amministrazione (che ammontava a € 506.623,48 iniziali) per coprire la maggiore spesa effettuata nell'anno con una gestione oculata ed accorta delle risorse, anche finanziarie, a disposizione dell'Istituto e della liquidità gestita dalla banca cassiera depositata presso la Tesoreria Unica.

Nota per la Relazione: Il Modello H evidenzia una scuola estremamente attiva nell'intercettare fondi PNRR e PON, con una gestione dei pagamenti impeccabile (nessun residuo passivo rimasto a fine anno).

3.1. Analisi delle entrate

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Entrate dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a)
1. Avanzo di amministrazione presunto	506.623,48	0,00	0,00 %
2. Finanziamenti dall' Unione Europea	149.745,00	149.745,00	100,00 %
3. Finanziamenti dallo Stato	45.899,58	45.899,58	100,00 %
4. Finanziamenti dalla Regione	0,00	0,00	0,00 %
5. Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	54.703,08	54.703,08	100,00 %
6. Contributi da privati	22.823,80	22.823,80	100,00 %
12. Altre entrate	0,04	0,04	100,00 %
Totale Entrate	779.794,98	273.171,50	
Disavanzo di competenza		134.629,80	
Totale a pareggio		407.801,30	

Si riepilogano di seguito le informazioni di riassuntive e riportate in forma tabellare riguardanti le Entrate dell'anno 2025

ANALISI DELLE ENTRATE E CAPACITÀ DI RISCOSSIONE

Le entrate accertate nell'anno ammontano a € 273.171,50. La struttura dei finanziamenti (Modello H e N) evidenzia la forte vocazione dell'Istituto al reperimento di risorse extrabilancio o non provenienti direttamente dal Fondo di Funzionamento Amministrativo e Didattico erogato dal MIM e da erogazioni liberali o contributi volontari versati dalle famiglie degli alunni.

· Finanziamenti UE (Agenda Nord, PNRR): € 149.745,00 (Accertati) con riscossioni per € 44.743,50.

· Finanziamenti da Enti Locali: € 54.703,08 (interamente riscossi), destinati a servizi ausiliari e prevenzione dispersione.

· Contributi da Privati: € 22.823,80, comprensivi di contributi volontari e rimborsi assicurativi.

La capacità di riscossione in conto residui è stata pari a € 93.531,84, dimostrando un'efficace azione di sollecito verso gli enti erogatori per le pendenze degli esercizi 2023 e 2024.

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V. PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V I C DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V. PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006

Per ogni voce di entrata si riporta il dettaglio della previsione iniziale, delle variazioni in corso d'anno e quindi della previsione definitiva approvata.

1 - Avanzo di amministrazione presunto

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Importo definitivo
1		Avanzo di amministrazione presunto	506.623,48	0,00	506.623,48
	1	Non vincolato	506.623,48	0,00	506.623,48

2 - Finanziamenti dall' Unione Europea

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
2		Finanziamenti dall' Unione Europea	149.745,00	149.745,00	149.745,00	44.743,50	105.001,50	0,00
	1	Fondi sociali europei (FSE)	149.745,00	149.745,00	149.745,00	44.743,50	105.001,50	0,00

3 - Finanziamenti dallo Stato

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
3		Finanziamenti dallo Stato	16.205,33	45.899,58	45.899,58	45.899,58	0,00	0,00
	1	Dotazione ordinaria	16.205,33	38.886,33	38.886,33	38.886,33	0,00	0,00
	6	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	0,00	7.013,25	7.013,25	7.013,25	0,00	0,00

4 - Finanziamenti dalla Regione

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
4		Finanziamenti dalla Regione	5.714,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4	Altri finanziamenti vincolati	5.714,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

5 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	15.003,72	54.703,08	54.703,08	54.703,08	0,00	0,00
	3	Comune non vincolati	0,00	28.460,07	28.460,07	28.460,07	0,00	0,00
	4	Comune vincolati	15.003,72	24.378,01	24.378,01	24.378,01	0,00	0,00
	5	Altre Istituzioni non vincolati	0,00	1.865,00	1.865,00	1.865,00	0,00	0,00

6 - Contributi da privati

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione	Previsione	Somme	Riscosso	Rimaste da	Differenze
-----------	------	-------------	------------	------------	-------	----------	------------	------------



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V.PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006

o			iniziale	definitiva	accertate		riscuotere	in + o -
6		Contributi da privati	22.770,00	22.823,80	22.823,80	22.823,80	0,00	0,00
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	0,00	1.600,80	1.600,80	1.600,80	0,00	0,00
	1	Contributi volontari da famiglie	10.000,00	4.978,00	4.978,00	4.978,00	0,00	0,00
	4	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	5.000,00	8.950,30	8.950,30	8.950,30	0,00	0,00
	5	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	7.000,00	6.586,00	6.586,00	6.586,00	0,00	0,00
	6	Contributi per copertura assicurativa personale	770,00	643,50	643,50	643,50	0,00	0,00
	8	Contributi da imprese non vincolati	0,00	65,20	65,20	65,20	0,00	0,00

12 - Altre entrate

Aggregato	Voce	Descrizione	Previsione iniziale	Previsione definitiva	Somme accertate	Riscosso	Rimaste da riscuotere	Differenze in + o -
12		Altre entrate	0,00	0,04	0,04	0,04	0,00	0,00
	2	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,00	0,04	0,04	0,04	0,00	0,00

Le entrate accertate nel 2025 (€ 273.171,50) derivano per la quasi totalità da finanziamenti dell'Unione Europea (€ 149.745,00) e da finanziamenti dallo Stato (€ 45.899,58), oltre a contributi significativi da Enti Locali (€ 54.703,08).

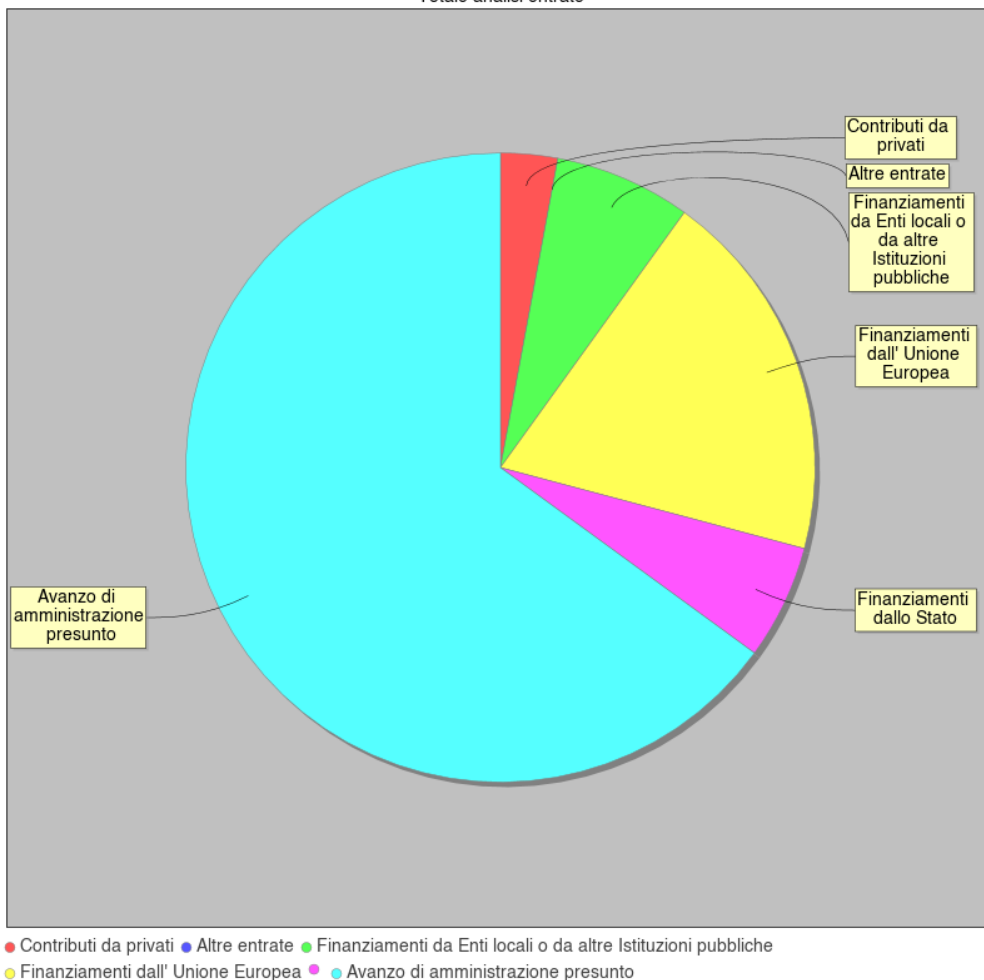
Aggregato	Importo
Avanzo di amministrazione presunto	506.623,48
Finanziamenti dall' Unione Europea	149.745,00
Finanziamenti dallo Stato	45.899,58
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	54.703,08
Contributi da privati	22.823,80
Altre entrate	0,04



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V.PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006

Totale analisi entrate





3.2. Analisi delle spese

Si riepilogano di seguito le informazioni di riepilogo riguardanti le Spese dell'anno 2025

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a)
A. Attività amministrativo-didattiche	393.502,43	236.626,05	60,13 %
P. Progetti	378.820,41	171.175,25	45,19 %
G. Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00 %
R. Fondo di riserva	160,00	0,00	0,00 %
Totale Spese	772.482,84	407.801,30	
Avanzo di competenza		0,00	
Totale a pareggio		407.801,30	

GESTIONE DELLE SPESE E ATTUAZIONE DEI PROGETTI

Le spese impegnate in competenza ammontano a € 407.801,30 (Modello H). L'analisi per destinazione (Modello I) conferma il focus strategico sull'innovazione e l'inclusione:

- Area Didattica (A.3): Impegni per € 178.766,90. Si segnalano in particolare i progetti PNRR "Riduzione Divari" (€ 66.795,13), "Transizione Digitale" (€ 41.135,09) e "Competenze STEM" (€ 31.023,34).
- Agenda Nord: Avvio della programmazione con impegni coerenti con le milestone previste.
- Funzionamento Generale (A.1): Gestito con criteri di massima economicità, con spese per € 21.885,82.

Focus sulle Voci di Spesa (Destinazioni)

Le risorse sono state convogliate principalmente verso:

- Attività (Livello A): € 236.626,05 impegnati. Spicca l'investimento sulla Didattica (A.3) con € 178.766,90, trainato da fondi PNRR (es. € 66.795,13 per la riduzione dei divari e € 41.135,09 per la formazione sulla transizione digitale).
- Progetti (Livello P): € 171.175,25 impegnati. I settori più rilevanti sono il PNRR Piano Scuola 4.0 e i progetti di inclusione e socialità (Piano Estate), con una forte incidenza di finanziamenti comunitari.

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziarie realizzate per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V.PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività/gestione economica separata. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività/gestione economica separata.

A - Attività amministrativo-didattiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
A		Attività amministrativo-didattiche	340.288,67	53.213,76	393.502,43	236.626,05	236.626,05	0,00	156.876,38
	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	20.092,60	30.988,82	51.081,42	21.885,82	21.885,82	0,00	29.195,60
	2	Funzionamento amministrativo	22.371,23	14.971,45	37.342,68	26.223,98	26.223,98	0,00	11.118,70
	3	Didattica	291.644,67	2.846,19	294.490,86	178.766,90	178.766,90	0,00	115.723,96
	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	5.640,05	4.109,30	9.749,35	9.749,35	9.749,35	0,00	0,00
	6	Attività di orientamento	540,12	298,00	838,12	0,00	0,00	0,00	838,12

P - Progetti

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
P		Progetti	368.301,01	10.519,40	378.820,41	171.175,25	171.175,25	0,00	207.645,16
	1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	11.428,84	0,00	11.428,84	7.907,08	7.907,08	0,00	3.521,76
	2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	352.678,76	9.660,00	362.338,76	161.408,77	161.408,77	0,00	200.929,99
	4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	4.193,41	859,40	5.052,81	1.859,40	1.859,40	0,00	3.193,41

1. Focus Investimenti e Fondi PNRR (Area A.3 - Didattica)

L'istituzione ha gestito una mole imponente di finanziamenti legati al PNRR, con un impatto diretto sulla consistenza patrimoniale che abbiamo visto nel Modello K:

·Riduzione Divari (A.3.18): Progetto di grande rilevanza con una programmazione definitiva di € 100.412,21 e impegni per € 66.795,13.

·Transizione Digitale (A.3.15): Programmazione di € 48.314,87 e impegni per € 41.135,09.

·Competenze STEM (A.3.16): Programmazione di € 73.331,54 con impegni per € 31.023,34.

2. Risultanze di "Riorganizzazione" e Coerenza Inventariale

·Acquisto Beni d'Investimento: Nel progetto A.3.1 (Attività Didattiche), sono stati impegnati € 609,39 per Strumenti Musicali. Questo dato quadra perfettamente con la rivalutazione rilevata nel Modello K per la Categoria III, confermando la correttezza del caricamento a inventario.

Economie di Gestione: In molti progetti (es. A.1.2 Sicurezza), si rilevano ampie "Residue disponibilità finanziarie" (es. € 7.950,00 su € 8.300,00). Questo indica una prudente gestione delle variazioni di bilancio in corso d'anno.

3. Gestione Amministrativa e Partite di Giro

·Funzionamento Generale (A.1.1): Gestito con un impegno di € 19.705,82 a fronte di una programmazione di € 36.436,42, garantendo la piena copertura delle spese di consumo e servizi.

Anticipo DSGA: Le partite di giro mostrano il reintegro dell'anticipo per € 990,00 su una previsione di € 2.500,00, segnalando un utilizzo contenuto del fondo economico.

4. PERSONALE E INCARICHI (MODELLI M E N)

La gestione del personale ha assorbito risorse per € 128.488,16 (Modello N, Aggregato 1). La spesa è stata finalizzata alla remunerazione delle figure professionali necessarie all'attuazione dei progetti PNRR:

·Compensi Docenti (Accessori): € 88.403,62.

·Compensi ATA (Accessori): € 18.723,61.

Tutte le competenze accessorie sono state interamente liquidate entro il 31/12/2025, come certificato dal saldo zero dei residui passivi.



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V.PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006

G - Gestioni economiche

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
G		Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

L'Istituzione scolastica non dispone di Gestioni economiche.

R - Fondo di riserva

Tipologia	Categoria	Descrizione	Previsione iniziale	Variazione	Previsione definitiva	Somme impegnate	Pagato	Rimasto da pagare	Differenze in + o -
R		Fondo di riserva	160,00	0,00	160,00	0,00	0,00	0,00	160,00
	98	Fondo di riserva	160,00	0,00	160,00	0,00	0,00	0,00	160,00

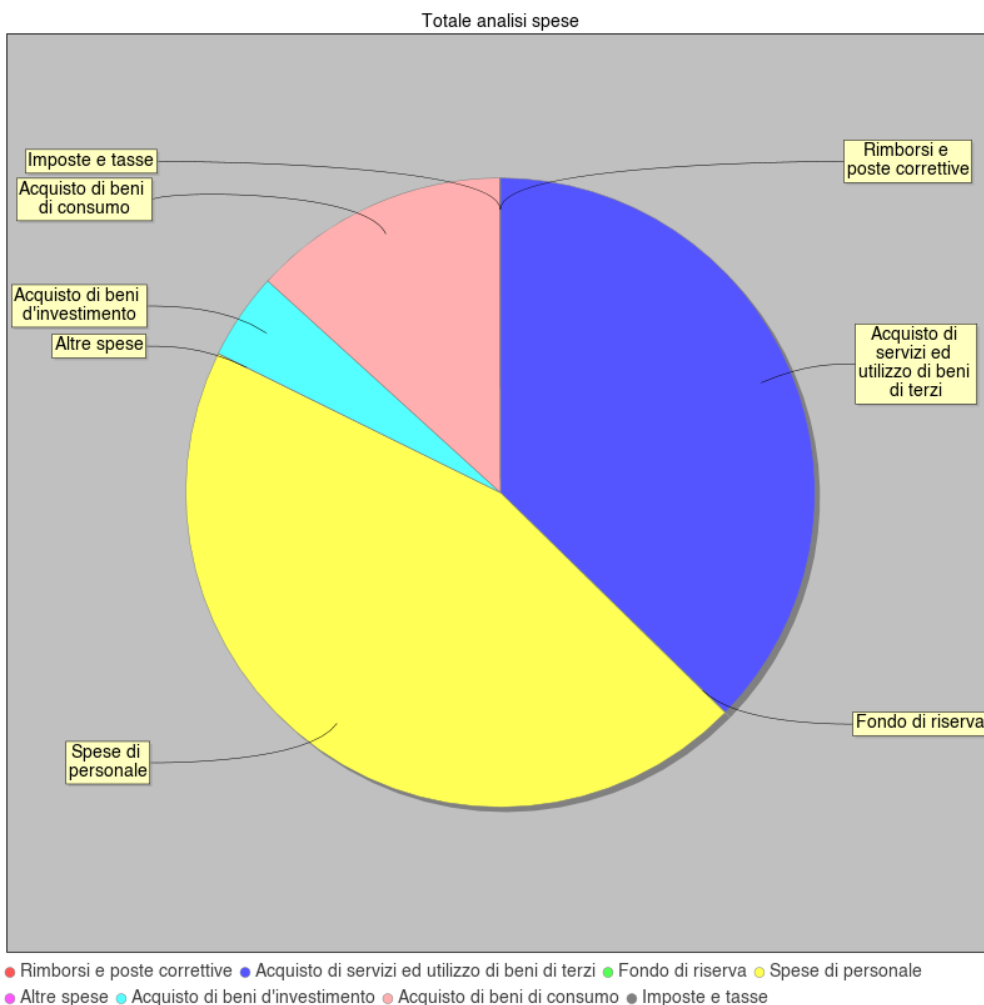
Il fondo di, stanziato per un importo di € 160, nei limiti della percentuale prevista dalla normativa, non è stato utilizzato, grazie ad una attenta gestione economica nel corso dell'esercizio finanziario di riferimento e, pertanto, è stato completamente reintegrato al termine dello stesso andando a confluire nell'avanzo di amministrazione certificato in fase di programmazione per l'anno finanziario 2026.

SPESE	IMPORTO DESTINATO
Spese di personale	347.226,40
Acquisto di beni di consumo	102.159,58
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	288.227,45
Acquisto di beni d'investimento	34.406,86
Altre spese	100,97
Imposte e tasse	201,28
Rimborsi e poste correttive	0,30
Fondo di riserva	160,00



Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"

35132 PADOVA (PD) V.PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006





3.3. Disponibilità finanziaria da programmare

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2025 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti.

In questo aggregato sono confluite le somme accertate entro il 31 Dicembre 2025 e per le quali non è stata deliberata alcuna destinazione in attività o progetti. Tale disponibilità, prevista in fase di elaborazione del Programma Annuale 2025, stanziata per una cifra di € 7.312,14, è stata mantenuta in corso di esercizio senza essere utilizzata, non essendosi prospettate esigenze di assegnazione di risorse aggiuntive non preventivate per Attività e Progetti e, dunque, è stata riassorbita nella quota dell'Avanzo di Amministrazione per il bilancio previsionale 2026.

Modello I (Rendiconto Progetti/Attività). Questo documento, allegato alla presente, è il "motore" della Relazione Illustrativa, poiché spiega nel dettaglio come sono state utilizzate le risorse.

Tutti gli impegni in conto capitale (acquisto beni) del Modello I trovano riscontro nelle variazioni in aumento del Modello K e del registro di inventario.

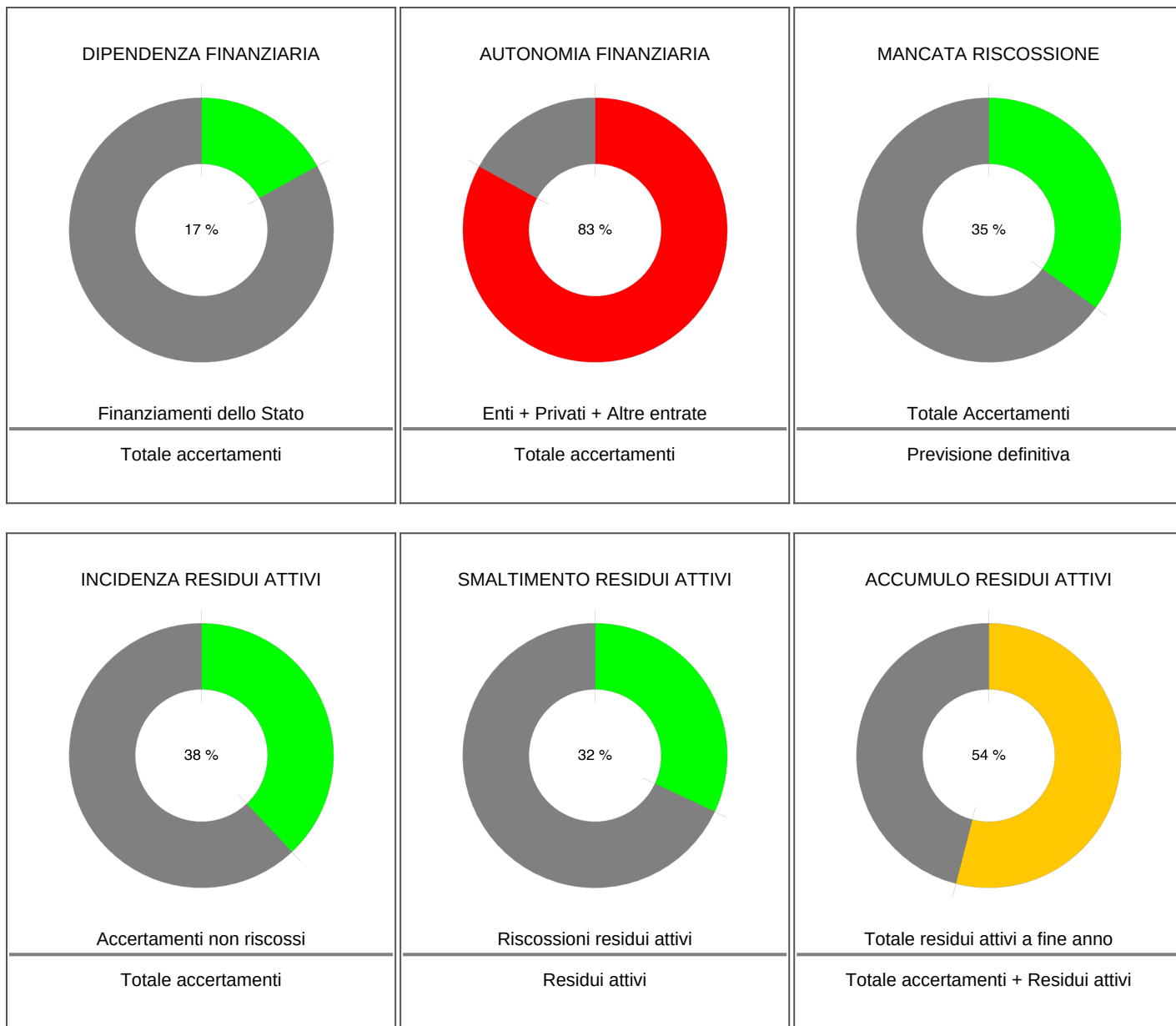
Le grafiche che seguono illustrano visivamente e nel dettaglio quanto argomentato testualmente, relativamente agli Indici di Bilancio per le Entrate e per le Spese.



4. Indici di Bilancio

4.1. Indici di bilancio per le Entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





4.2. Indici di bilancio per le Spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.



Modello L (Elenco Residui) dell'IC "Donatello" di Padova.

Questo documento è fondamentale per attestare la veridicità dell'avanzo di amministrazione ai Revisori dei Conti.

Ecco le risultanze della verifica e i dati chiave per la Relazione:

1. Verifica di Quadratura (Cross-Check)

Il Modello L conferma puntualmente le risultanze dei modelli precedenti:

·Residui Passivi: Il totale è pari a € 0,00. Questo conferma la straordinaria capacità di pagamento dell'istituzione, che ha estinto ogni debito verso fornitori o personale entro il 31/12/2025 come argomentato precedentemente nell'analisi degli altri Modelli del Consuntivo allegati alla Relazione.

·Residui Attivi: Il totale di € 306.637,72 quadra esattamente con il Modello J (rigo 5) e il Modello K (voce Crediti).

2. Analisi dell'Anzianità dei Residui Attivi

I crediti dell'istituzione sono così ripartiti per anno di provenienza:

·Anno 2023: € 67.443,63 (residui storici legati principalmente a PNRR Dispersione e Scuola 4.0).

·Anno 2024: € 134.192,59 (legati a Piano Estate, DM 65, DM 66 e riduzione divari).

·Anno 2025: € 105.001,50 (nuova formazione legata ad Agenda Nord).



3. Valutazione della Solvibilità (Nota per i Revisori)

Il debitore è quasi esclusivamente il Ministero dell'Istruzione e del Merito.

La Relazione illustrativa evidenzia che, trattandosi di crediti verso l'Amministrazione Centrale per progetti PNRR/PON già autorizzati e in gran parte rendicontati, la loro esigibilità è certa. Non si ravvisa, pertanto, la necessità di accantonamenti al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE), se non per eventuali quote residue di contributi volontari (qui non presenti).

4. Focus Agenda Nord

Si evidenzia l'ingresso del nuovo finanziamento Agenda Nord (Livello 2.1.9) per un importo di € 105.001,50, interamente rimasto a residuo attivo. Sarà opportuno specificare in corso di assestamento di bilancio e di verifica di attuazione del Programma Annuale 2026 lo stato di avanzamento di questo specifico progetto.

GESTIONE DEI RESIDUI (MODELLO L)

L'anzianità dei residui attivi (€ 306.637,72) è monitorata:

- Residui 2023-2024: € 201.636,22, relativi a progetti PNRR/PON in fase di saldo.
- Residui 2025: € 105.001,50, legati esclusivamente ad Agenda Nord.

L'assenza di residui verso privati o famiglie esclude rischi di insolvibilità, rendendo non necessario l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità.



5. Conclusioni

5.1. Conclusioni

L'analisi tecnica del Modello M e la verifica incrociata con il Modello N (Riepilogo per Aggregato/Tipologia) e i precedenti modelli patrimoniali fornisce le seguenti risultanze per la chiusura della fase di controllo:

1. Verifica Coerenza Modello M vs Modello N

Il Modello M riporta una spesa complessiva per il personale e le consulenze pari a € 132.688,16, così ripartita:

· Docenti (Accessori non FIS): € 88.403,62

· ATA (Accessori non FIS): € 18.723,61

· Personale tempo indeterminato (Altri compensi): € 18.135,99

· Consulenze: € 4.200,00

· Personale tempo determinato: € 3.224,94

Esito: I dati del Modello M trovano esatta corrispondenza nelle voci di spesa del Modello N (Aggregati A e P). In particolare, gli importi relativi ai compensi accessori per Docenti e ATA riflettono l'intensa attività progettuale (PNRR e Piano Estate) rilevata nel Modello I.

2. Verifica Investimenti

Nel Modello N, alla tipologia di spesa "Beni d'investimento", risultano i seguenti impegni:

· Strumenti Musicali: € 609,39

· Attrezzature Didattiche: € 469,33

Esito: Questi valori coincidono al centesimo con le Rivalutazioni registrate nel Modello K e con i pagamenti in conto capitale del Modello I. Questo conferma che ogni acquisto di beni mobili effettuato nel 2025 è stato correttamente impegnato finanziariamente (Mod. I/N), caricato a inventario e recepito nello Stato Patrimoniale (Mod. K).

In conclusione, si precisa quanto segue alla luce di quanto evidenziato in precedenza nella Relazione Illustrativa.

Andamento della Gestione: il disavanzo di competenza di € 134.629,80 è frutto di una programmazione virtuosa che ha utilizzato l'avanzo precedente per la messa a terra dei progetti PNRR. In merito alla Solidità Patrimoniale va sottolineata la perfetta quadratura tra inventario e Modello K, con un patrimonio netto di € 678.209,14.

Efficienza Amministrativa: si ribadisce l'azzeramento dei residui passivi (pari a € 0,00), segno di una gestione dei flussi di cassa estremamente efficiente.

Realizzazione Progetti: va menzionata la puntualità nell'implementazione di "Agenda Nord" e dei moduli PNRR (Transizione Digitale e STEM), come documentato nel Modello I.

La coerenza della gestione contabile è confermata al centesimo. Il Modello N (Riepilogo per Tipologia di Spesa) riporta sotto l'aggregato 1. Spese di personale un totale impegnato e pagato di € 128.488,16.

Corrispondenza: Questa somma coincide con il dettaglio analitico del Modello M relativo ai compensi accessori per Docenti ed ATA, comprensivi di ritenute ed oneri a carico dell'amministrazione (IRAP e contributi).

Analisi: La voce più rilevante riguarda i compensi accessori non a carico FIS per i docenti (€ 88.403,62), strettamente connessi all'attuazione dei progetti PNRR e Agenda Nord rilevati nei modelli precedenti.

Verifica Investimenti (Chiusura del Cerchio Patrimoniale)

Il Modello N conferma la destinazione dei fondi per investimenti già dettagliati nell'analisi del Modello K (Stato Patrimoniale):

· Strumenti Musicali (Liv. 3.20): € 609,39.

· Altri beni mobili (Liv. 3.22 - Attrezzature Didattiche): € 469,33.

Risultato: Il totale di € 1.078,72 impegnato e pagato per "Acquisto di beni d'investimento" corrisponde esattamente alle variazioni in aumento (rivalutazioni) dello Stato Patrimoniale. La quadratura tra gestione finanziaria e inventario è perfetta da un punto di vista contabile e risulta precisa in termini di gestione amministrativa.

Indicatori di Efficienza Gestionale

· Residui Passivi: Il Modello N certifica € 0,00 residui al 31/12/2025. L'istituzione ha pagato l'intera massa debitoria (sia residui iniziali che di competenza), un dato di altissima efficienza che prospetta un andamento finanziario rassicurante per la gestione di esercizio corrente, puntuale e al passo con la realizzazione del P.T.O.F.

Liquidità e Cassa: La gestione si chiude con un totale pagamenti di € 407.801,30 in competenza e € 48.830,08 in conto residui.

L'esercizio finanziario 2025 dell'I.C. "Donatello" si caratterizza per un'intensa attività progettuale sostenuta dai fondi PNRR e Agenda Nord.

1. Risultato di Amministrazione

La gestione si chiude con un avanzo di amministrazione di € 371.993,68, a fronte di un avanzo iniziale di € 506.623,48. Il decremento riflette il programmato utilizzo delle risorse vincolate per la realizzazione di investimenti didattici e formativi.



**Ministero dell'Istruzione e del Merito
Ufficio Scolastico Regionale: VENETO
IC V IC DI PADOVA "DONATELLO"**

35132 PADOVA (PD) V. PIEROBON, 19/B C.F. 92200170287 C.M. PDIC882006

2. Gestione dei Residui

Si evidenzia con particolare enfasi l'azzeramento dei residui passivi, scesi a € 0,00 al 31/12/2025. I residui attivi, pari a € 306.637,72, sono costituiti per la quasi totalità da crediti verso il Ministero (MIM) per progetti comunitari in fase di erogazione, garantendo la piena solvibilità dell'ente.

3. Stato Patrimoniale e Investimenti

Il patrimonio netto ammonta a € 678.209,14. Durante l'anno sono stati immessi a inventario nuovi beni per € 1.078,72 (strumenti musicali e attrezzature), con una perfetta quadratura tra le uscite in conto capitale e le variazioni di consistenza patrimoniale.

4. Conclusioni

La gestione amministrativa e contabile è stata improntata a criteri di efficacia e tempestività, come dimostrato dalla totale assenza di debiti a fine esercizio e dalla puntuale rendicontazione dei progetti nazionali ed europei

Ancora, si certifica l'avvenuto pagamento e trasmissione della relativa documentazione nelle tempistiche previste a normativa vigente dell'IRAP e del Modello 770 per l'anno di imposta 2025 e della Certificazione Unica 2026.

Infine si riportano i dati relativi agli Indici di tempestività dei pagamenti e all'Ammontare complessivo dei debiti che, rispettivamente, per il I, II, III, IV trimestre e su base annuale sono i seguenti:

Indicatore di tempestività dei pagamenti

- I trimestre 16,83
- II trimestre 2,12
- III trimestre -22,94
- IV trimestre -22,28
- Annuale 2025 -10,38

Ammontare complessivo dei debiti – Numero imprese creditrici

- I trimestre 1
- II trimestre 0
- III trimestre 0
- IV trimestre 0
- Annuale 2025 0

Il Conto Consuntivo 2025 riflette una gestione amministrativa improntata al rigore contabile e all'efficienza operativa.

L'azzeramento dei debiti verso terzi, la puntuale riconciliazione tra inventario e contabilità finanziaria e il massiccio impiego di fondi europei per il miglioramento dell'offerta formativa testimoniano il pieno raggiungimento degli obiettivi fissati nel Programma Annuale.

Si propone, pertanto, l'approvazione del documento contabile.

PADOVA, **13-05-2026**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Dott. Fabio Falabella

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Dott.ssa Maria Josella Turcarolo