ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE
"POLIZIANO"
50134 FIRENZE VIALE GIAN BATTISTA MORGAGNI, 22 C.F. 94202800481 C.M. FIIC85700L

RELAZIONE CONTO CONSUNTIVO 2023

RISULTANZE DATI CONTABILI

CONTO DI CASSA			
Fondo di cassa al 1° Gennaio 2023	Competenza	226.820,81	**101.495,77**
SOMME RISCOSSE	Residui	141.559,19	
	Totale(1)	368.380,00	
	Competenza	252.835,97	
SOMME PAGATE	Residui	33.221,79	
	Totale(2)	286.057,76	
			82.322,24
	Differenza (1-2)		**183.818,01**
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2023			

L'avanzo di Amministrazione al 31/12/2023 ammonta a Euro 207.205,40 così determinato:

GESTIONE DEI RESIDUI			
	Esercizio Corrente	78.242,12	
ATTIVI	Esercizi Precedenti	99.322,32	
	Totale(1)	177.564,44	
	Esercizio Corrente	151.249,26	
PASSIVI	Esercizi Precedenti	2.927,79	
	Totale(2)	154.177,05	
			23.387,39
Differenza (1-2)			**183.818,01**
FONDO CASSA FINE ESERCIZIO 2023			**207.205,40**
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2023			

L'avanzo di Esercizio 2023 di Euro -99.022,30 è così determinato:

305.062,93
~~404.085,23~~
~~99.022,30~~

ENTRATE EFFETTTIVE E.F. 2023		
SPESE EFFETTIVE E.F. 2023		
AVANZO ESERCIZIO 2023		

Passando all'esame delle Entrate e delle Spese, si rilevano le seguenti risultanze, derivanti dalla movimentazione contabile degli Aggregati sulla base della Programmazione di Inizio Esercizio, Variazioni di Bilancio e quindi Programmazione Definitiva, Somme Riscosse/Pagate e Somme da Riscuotere / da Pagare

Aggregato 01 voce 01 - NON VINCOLATO	
Previsione iniziale	41.813,97
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	41.813,97

Aggregato 01 voce 02 - VINCOLATO	
Previsione iniziale	264.413,73
Somme Riscosse	0,00
Somme da riscuotere	0,00
Differenza	264.413,73

Aggregato 02 voce 03|1 - "Next Generation EU - PNRR"			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/03/2023	2	Variazione mese di marzo 2023	156.484,24
		Previsione definitiva	156.484,24
		Somme Riscosse	78.242,12
		Somme da riscuotere	78.242,12
		Differenza	0,00

Aggregato 03 voce 01 - DOTAZIONE ORDINARIA			
		Previsione iniziale	17.677,50
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
26/10/2023	5	funzionamento didattico-amministrativo settembre dicembre 2023	8.853,67
20/12/2023	18	variazione integrazione amministrativo didattico 2023	9.904,63
31/12/2023	20	variazione in aumento funzionamento amministrativo	449,92
		Previsione definitiva	36.885,72
		Somme Riscosse	36.885,72
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 03 voce 06|1 - P.ORIENTAMENTO E DISPERSIONE SCOLASTICA			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
23/10/2023	3	af 2023 DL 104 2013 orientamento	497,84
		Previsione definitiva	497,84
		Somme Riscosse	497,84
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 03 voce 06|16 - PNRR - M1C1 - INVESTIMENTO 1.4. SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
23/03/2023	1	VARIAZIONE IN AUMENTO MIGLIORAMENTO SITO WEB	301,00
		Previsione definitiva	301,00
		Somme Riscosse	301,00
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 05 voce 04 - COMUNE VINCOLATI			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	6.095,19
		Previsione definitiva	6.095,19
		Somme Riscosse	6.095,19
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 05 voce 06|1 - FINANZ.VINC.DA IST. PUBBLICHE			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	3.302,70
		Previsione definitiva	3.302,70
		Somme Riscosse	3.302,70
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 06 voce 01 - CONTRIBUTI VOLONTARI DA FAMIGLIE			
		Previsione iniziale	35.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	1.133,40
12/12/2023	13	Variazioni in aumento	8,80
		Previsione definitiva	36.142,20
		Somme Riscosse	36.142,20
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 06 voce 04 - CONTRIBUTI PER VISITE,VIAGGI E PROGRAMMI DI STUDIO ALL'ESTERO			
		Previsione iniziale	3.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
10/11/2023	9	variazione gite a.s. 2022.2023	45.225,18
14/11/2023	11	Storni	4.122,82
		Previsione definitiva	52.348,00
		Somme Riscosse	52.348,00
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 06 voce 05 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA DEGLI ALUNNI			
		Previsione iniziale	11.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	12	variazione in diminuzione	-11.000,00
		Previsione definitiva	0,00
		Somme Riscosse	0,00
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 06 voce 06 - CONTRIBUTI PER COPERTURA ASSICURATIVA PERSONALE			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	1.023,54
12/12/2023	13	Variazioni in aumento	290,40
		Previsione definitiva	1.313,94
		Somme Riscosse	1.313,94
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 06 voce 10 - ALTRI CONTRIBUTI DA FAMIGLIE VINCOLATI			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	10.459,45
		Previsione definitiva	10.459,45
		Somme Riscosse	10.459,45
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 06 voce 11 - CONTRIBUTI DA IMPRESE VINCOLATI			
		Previsione iniziale	800,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	423,99
		Previsione definitiva	1.223,99
		Somme Riscosse	1.223,99
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 12 voce 02 - INTERESSI ATTIVI DA BANCA D'ITALIA			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	0,08
		Previsione definitiva	0,08
		Somme Riscosse	0,08
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Aggregato 12 voce 03 - ALTRE ENTRATE n.a.c			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	8,58
		Previsione definitiva	8,58
		Somme Riscosse	8,58
		Somme da riscuotere	0,00
		Differenza	0,00

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme accertate	Somme riscosse	Somme rimaste da riscuotere	Differenze in + o in -
611.290,63	305.062,93	226.820,81	78.242,12	306.227,70

Nello specifico i Progetti/Attività hanno determinato le seguenti risultanze:

Aggregato A voce 01|1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola	
Previsione iniziale	18.766,13
Somme Pagate	9.783,49
Somme da pagare	5.084,04
Economie	3.898,60

Aggregato A voce 02|2 - Funzionamento amministrativo			
		Previsione iniziale	23.837,98
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	8,66
12/12/2023	13	Variazioni in aumento	290,40
31/12/2023	20	variazione in aumento funzionamento amministrativo	449,92
		Previsione definitiva	24.586,96
		Somme Pagate	12.286,18
		Somme da pagare	0,00
		Economie	12.300,78

Aggregato A voce 03|3 - Didattica			
		Previsione iniziale	65.193,94
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
23/10/2023	3	af 2023 DL 104 2013 orientamento	497,84
26/10/2023	5	funzionamento didattico-amministrativo settembre dicembre 2023	8.853,67
14/11/2023	11	Storni	10.883,44
14/11/2023	12	variazione in diminuzione	-11.000,00
12/12/2023	13	Variazioni in aumento	8,80
20/12/2023	18	variazione integrazione amministrativo didattico 2023	9.904,63
		Previsione definitiva	84.342,32
		Somme Pagate	34.370,98
		Somme da pagare	8.200,00
		Economie	41.771,34

Aggregato A voce 03|4 - PON Per la scuola FESR - REACT EDU GREEN Avviso 50636/2021	
Previsione iniziale	24.873,35
Somme Pagate	24.664,04
Somme da pagare	0,00
Economie	209,31

Aggregato A voce 03|5 - "Piano Scuola 4.0 – Azione 1 "Next Generation Classrooms"			
		Previsione iniziale	0,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
30/03/2023	2	Variazione mese di marzo 2023	156.484,24
		Previsione definitiva	156.484,24
		Somme Pagate	5.561,12
		Somme da pagare	132.982,22
		Economie	17.940,90

Aggregato A voce 05|5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero			
		Previsione iniziale	3.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
10/11/2023	9	variazione gite a.s. 2022.2023	45.225,18
14/11/2023	11	Storni	4.122,82
		Previsione definitiva	52.348,00
		Somme Pagate	48.225,18
		Somme da pagare	0,00
		Economie	4.122,82

Aggregato P voce 01|01 - Manutenzione sito web			
		Previsione iniziale	10.000,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
23/03/2023	1	VARIAZIONE IN AUMENTO MIGLIORAMENTO SITO WEB	301,00
		Previsione definitiva	10.301,00
		Somme Pagate	1.413,80
		Somme da pagare	4.983,00
		Economie	3.904,20

Aggregato P voce 01|12 - Scuola in ospedale			
		Previsione iniziale	1.961,00
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	1.052,70
		Previsione definitiva	3.013,70
		Somme Pagate	0,00
		Somme da pagare	0,00
		Economie	3.013,70

		Previsione iniziale	500,00
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	2.250,00
		Previsione definitiva	2.750,00
		Somme Pagate	1.300,46
		Somme da pagare	0,00
		Economie	1.449,54

Aggregato P voce 01|26 - Esami di stato in sicurezza	
Previsione iniziale	1.741,99
Somme Pagate	370,88
Somme da pagare	0,00
Economie	1.371,11

Aggregato P voce 01|27 - Pon arredi infanzia	
Previsione iniziale	69.853,67
Somme Pagate	65.114,11
Somme da pagare	0,00
Economie	4.739,56

Aggregato P voce 02|18 - (P18)Progetto “Dalla scuola al territorio"	
Previsione iniziale	72.728,40
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	72.728,40

Aggregato P voce 02|19 - Progetto Stem	
Previsione iniziale	407,65
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	407,65

Aggregato P voce 02|21 - Progetto Digital Board	
Previsione iniziale	4.378,92
Somme Pagate	2.431,43
Somme da pagare	0,00
Economie	1.947,49

Aggregato P voce 02|22 - Progetto reti cablate	
Previsione iniziale	45.027,71
Somme Pagate	44.021,30
Somme da pagare	0,00
Economie	1.006,41

Previsione iniziale	3.568,74
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	3.568,74

Aggregato P voce 02|24 - Supporto psicologico emergenza ucraina LB2022 comma 297	
Previsione iniziale	2.380,07
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	2.380,07

Aggregato P voce 02|26 - Progetto Inglese scuola primaria (ref. ins. Romagnoli)	
Previsione iniziale	107,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	107,00

Aggregato P voce 02|29 - Progetto Cyberbullismo			
		Previsione iniziale	1.855,60
Variazioni apportate in corso d'anno			
Data	Nr. Variazione	Descrizione	Importo
14/11/2023	11	Storni	24,40
		Previsione definitiva	1.880,00
		Somme Pagate	1.880,00
		Somme da pagare	0,00
		Economie	0,00

Aggregato P voce 04|14 - (P14)Progetto per la formazione del personale	
Previsione iniziale	4.263,50
Somme Pagate	1.413,00
Somme da pagare	0,00
Economie	2.850,50

Previsione iniziale	2.000,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	2.000,00

Previsione iniziale	500,00
Somme Pagate	0,00
Somme da pagare	0,00
Economie	500,00

Riassumendo:

Programmazione definitiva	Somme impegnate	Somme pagate	Somme rimaste da pagare	Differenze in + o in -
586.303,35	404.085,23	252.835,97	151.249,26	182.218,12

SITUAZIONE PATRIMONIALE

CODICI	VOCI	Situazione al 01/01	Variazioni	Situazione al 31/12
A	**IMMOBILIZZAZIONI**			
A - 1	**Immateriali**			
A - 1 - 1	- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno			
A - 1 - 2	- Concessioni,licenze,marchi e diritti simili			
A - 1 - 3	- Altre			
	Totale			
A - 2	**Materiali**			
A - 2 - 1	- Terreni e fabbricati			
A - 2 - 2	- Impianti e macchinari	5.341,48	180.568,42	185.909,90
A - 2 - 3	- Attrezzature	101.627,34	-88.284,17	13.343,17
A - 2 - 4	- Mezzi di trasporto			
A - 2 - 5	- Immobilizzazioni in corso ed Acconti			
A - 2 - 6	- Altri beni			
	Totale	**106.968,82**	**92.284,25**	**199.253,07**
A - 3	**Finanziarie**			
A - 3 - 1	- Partecipazioni in :			
A - 3 - 1 - a	- consorzi			
A - 3 - 1 - b	- reti di scuole			
A - 3 - 1 - c	- altre partecipazioni			
A - 3 - 2	- Crediti :			
A - 3 - 2 - a	- verso lo Stato			
A - 3 - 2 - b	- verso altri			
	Totale			
	Totale immobilizzazioni	**106.968,82**	**92.284,25**	**199.253,07**
B	**DISPONIBILITA'**			
B - 1	**Rimanenze**			
B - 1 - 1	- Materie prime, sussidiarie e di consumo			
B - 1 - 2	- Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
B - 1 - 3	- Prodotti finiti e merci			
	Totale			
B - 2	**Crediti (Residui attivi)**			
B - 2 - 1	- Verso lo Stato	208.045,11		208.045,11
B - 2 - 2	- Verso altri	32.836,40	-63.317,07	-30.480,67
	Totale	**240.881,51**	**-63.317,07**	**177.564,44**
B - 3	**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**			
B - 3 - 1	- Titoli di Stato			
B - 3 - 2	- Altri titoli			
	Totale			
B - 4	**Disponibilità liquide**			
B - 4 - 1	- Depositi bancari e postali	103.716,66	80.512,75	184.229,41
	Totale	**103.716,66**	**80.512,75**	**184.229,41**
	Totale disponibilita'	**344.598,17**	**17.195,68**	**361.793,85**
C	**DEFICIT PATRIMONIALE**			
	TOTALE ATTIVO	**451.566,99**	**109.479,93**	**561.046,92**

CODICI	VOCI	Situazione al 01/01	Variazioni	Situazione al 31/12
A	**DEBITI**			
A - 1	**A lungo termine**			
A - 1 - 1	- Debiti verso le banche (1)			
	Totale			
A - 2	**Residui passivi**			
A - 2 - 1	- Verso lo Stato			
A - 2 - 2	- Verso altri	36.149,58	118.027,47	154.177,05
	Totale	**36.149,58**	**118.027,47**	**154.177,05**
	Totale debiti	**36.149,58**	**118.027,47**	**154.177,05**
B	**CONSISTENZA PATRIMONIALE**	**415.417,41**	**-8.547,54**	**406.869,87**
	TOTALE PASSIVO	**451.566,99**	**109.479,93**	**561.046,92**

INDICI DI BILANCIO

CALCOLO INDICI DI BILANCIO ESERCIZIO 2023

(da inserire nella relazione al Conto Consuntivo)

Indice di dipendenza finanziaria = Accertamenti Competenza (tot colonna b - Entrate mod. H) 305.062,93 / Totale Entrate (tot colonna a - Entrate mod. H) 611.290,63 = 0,50

Incidenza residui attivi = Accertamenti da riscuotere (tot colonna d - Entrate mod. H) 78.242,12 / Accertamenti di competenza (tot colonna b - Entrate mod. H) 305.062,93 = 0,26

Incidenza residui passivi = Impegni non pagati (tot colonna d - Spese mod. H) 151.249,26 / Impegni di competenza (tot colonna b - Spese mod. H) 404.085,23 = 0,37

Smaltimento residui attivi = Riscossioni a residuo (tot colonna g - Entrate mod. N) 141.559,19 / Accertamenti da riscuotere (tot colonna d - Entrate mod. H) 78.242,12 = 0,59

Residui attivi iniziali 240.881,51
(tot colonna f - Entrate mod. N)

Pagamenti a residuo
(tot colonna g - Spese mod. N) 33.221,79

Smaltimento residui passivi = ——————————— = ——————— = 0,92

Residui passivi iniziali 36.149,58
(tot colonna f - Spese mod. N)

Pagamenti competenza residuo
(tot colonne c,g - Spese mod. N) 286.057,76

Indice capacità di spesa = ——————————— = ——————— = 0,65

Impegni comp. res. pass. iniz. 440.234,81
(tot colonne b,f - Spese mod. N)

Residui passivi al 31/12
(tot colonna i mod. N) 154.177,05

Indice accumulo dei residui passivi = ——————————— = ——————— = 0,35

Impegni comp. res. pass. iniz. 440.234,81
(tot colonne b,f - Spese mod. N)

Riepilogo delle spese per tipologia dei conti economici (Mod. N)

Tipo	Descrizione	Programmazione Definitiva	Somme Impegnate	% di utilizzo
01	SPESE DI PERSONALE	45.375,25	17.079,80	37,64%
02	ACQUISTI DI BENI DI CONSUMO	352.495,98	301.842,76	85,63%
03	ACQUISTO DI SERVIZI ED UTILIZZO BENI DI TERZI	121.923,46	84.949,08	69,67%
04	ACQUISTO DI BENI D'INVESTIMENTO	0,00	0,00	
05	ALTRE SPESE	1.000,00	213,59	21,36%
06	IMPOSTE E TASSE	0,00	0,00	
07	ONERI STRAORDINARI E DA CONTENZIOSO	0,00	0,00	
08	ONERI FINANZIARI	8,66	0,00	0,00%
09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE	65.000,00	0,00	0,00%
100	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	

Tipo	Descrizione	Programmazione Definitiva	Somme Impegnate	% di utilizzo
98	FONDO DI RISERVA	500,00	0,00	0,00%
	Totale generale	**586.303,35**	**404.085,23**	

CONCLUSIONI

Il P.T.O.F. dell'Istituto è stato realizzato ed ha tentato di perseguire gli obiettivi programmati mediante il piano di studi curriculari e le opportunità dell'ampliamento dell'Offerta Formativa, per le quali si è cercato di intercettare gli interessi degli alunni, le aspettative delle famiglie e di rispondervi con tutte le potenzialità gestionali e professionali che l'Istituto riesce ad esprimere. Purtroppo la crisi emergenziale non ha consentito all'Istituzione scolastica di effettuare i progetti ed i corsi che si era prefissata. Ciononostante, occorre evidenziare a consuntivo e a conclusione della relazione illustrativa del P.T.O.F., gli impegni che la scuola ha portato avanti, focalizzando l'attenzione su aspetti volti all'apprendimento degli alunni nonostante le modalità a distanza, alla possibilità dei docenti di proseguire nella attività di insegnamento nonché alla segreteria amministrativa e didattica di poter continuare a compiere gli adempimenti più adeguati per il corretto funzionamento della scuola.

A consuntivo ed a conclusione della relazione illustrativa del P.O.F.T. e quale verifica, si ritiene significativo, per far cogliere quanto e come dalle potenzialità si sia passati all'atto, focalizzare l'attenzione su alcuni aspetti che sembrino giustificare e valorizzare l'impegno finanziario e gestionale sopra descritto:

1) Le attività didattiche disciplinari "*stricto sensu*", hanno permesso di raggiungere, in molti casi pienamente sebbene le difficoltà affrontate, quegli obiettivi privilegiati che l'Istituto ha messo a "centralità" del proprio P.O.F.T., obiettivi di natura linguistico-espressiva, obiettivi logico-matematica, obiettivi artistico-musicali, obiettivi ginnico-sportivi, obiettivi di piena integrazione di allievi non italofoni, diversamente abili, soggetti di percorsi in continuità, mediante una necessaria azione di orientamento, obiettivi di integrazione territoriale e collaborazione esterna, anche in riferimento alle opportunità offerte dal territorio.

2) Se è difficile avere riscontri immediati di quanto affermato, proprio perché non misurabili se non nel tempo, relativamente al profilo culturale degli esiti formativi prodotti sull'allievo, un elemento positivo probante è la autovalutazione, da parte dei docenti, che, nel giugno 2016, è stata condotta sul servizio erogato. Relativamente alla verifica/valutazione da parte di studenti e genitori sono in svolgimento azioni di monitoraggio.

3) Dalla gestione delle risorse finanziarie impegnate si coglie lo sforzo gestionale per finalizzare in maniera rigorosa e continua ogni disponibilità e creare le condizioni migliori per la realizzazione di ogni attività didattica, in particolare quelle dell'ampliamento dell'Offerta Formativa, nelle quali l'allievo ha una particolare opportunità di esprimere le proprie attitudini ed i propri interessi. Anche le modifiche apportate (le variazioni di bilancio in corso d'anno), sono state sempre e solo funzionali al P.O.F.T., che esige di essere adeguato in itinere, poiché possono verificarsi nuove esigenze o opportunità formative impossibili da programmarsi sempre a priori, ma che può essere rilevante sfruttare nell'ottica di un miglioramento continuo (in tal senso, esemplare la possibilità offerta dai Pon).

4) Da quanto descritto, la gestione finanziaria, rapportata al conseguimento degli obiettivi programmati, reca i caratteri dell'efficacia e dell'efficienza, oltre al fatto che si è cercato di reperire risorse in maniera autonoma, percorso forse non sempre consueto per un Istituto Comprensivo, ma, che per i motivi suddetti, è estremamente significativo ai fini di una più articolata offerta formativa all'utenza.

5) Il consuntivo finanziario, ma soprattutto gestionale organizzativo, offre comunque l'occasione per rimarcare alcuni punti critici che condizionano e riducono la capacità di raggiungere pienamente gli obiettivi, frenando le ambizioni che il programma annuale si propone. Pertanto, si sottolinea che la realizzazione delle attività da parte della Scuola in relazione al Conto Consuntivo, non ha potuto prescindere dai mezzi finanziari di cui la scuola ha potuto disporre. Entro tali disponibilità, gli Organi Collegiali dell'Istituto e il Dirigente Scolastico hanno dovuto e potuto effettuare scelte necessarie ed obbligate in qualche caso, per rispondere alle esigenze educative e didattiche degli alunni e delle famiglie. Le scelte per gli interventi, le Attività e i Progetti sono sempre comunque effettuati tenendo conto delle peculiarità proprie della Scuola, dei gradi in cui si articola l'Istituto e delle strutture a disposizione e sempre nei limiti del decrescente trasferimento di mezzi finanziari di provenienza statale.

6) I fondi per il miglioramento dell'Offerta Formativa, come si diceva, sempre in diminuzione, hanno permesso di procedere, anche se con alcuni ostacoli, verso la piena realizzazione dell'autonomia scolastica, permettendo lo svolgimento di progetti che – in un'ottica di razionalizzazione dell'offerta educativa - sempre più hanno cercato di caratterizzare il POFT dell'Istituto, anche mediante l'utilizzazione di competenze di personale esperto esterno alla Scuola, coinvolto con contratti d'opera temporanei, laddove quelle stesse risorse non fossero reperibili all'interno dell'Istituto medesimo.

7) Il Conto Consuntivo che si propone, se approvato, sarà pubblicato sul sito web, affisso all'albo della scuola e potrà essere richiesto dalle famiglie o da chi abbia interesse a conoscere l'andamento gestionale della scuola.

Per quanto sopra esposto, si auspica che il Conto Consuntivo per l'e.f. 2023, così predisposto in coerenza con i mezzi finanziari disponibili, possa descrivere le linee generali dell'azione didattica, amministrativa e progettuale che questo Istituto ha inteso perseguire per il trascorso esercizio e possa, pertanto, ottenere l'approvazione dei Revisori dei Conti e del Consiglio di Istituto.

12 marzo 2023

IL DIR. SERVIZI GEN.LI E AMM.VI

Dott.ssa Nicoletta Menichelli

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Dott.ssa Silvia Mauri